

Azienda USL Toscana Centro
Staff Direzione Sanitaria Aziendale
Direttore Dr. Roberto Biagini
Direttore Rete Ospedaliera Dr.ssa Daniela Matarrese
Direttore Sanitario Aziendale Dr. Emanuele Gori

Azienda USL Toscana centro

Relazione annuale del Progetto di riorganizzazione e sviluppo dell'Ospedale Piero Palagi nella rete ospedaliera nella fase 2 dell'emergenza Covid – 19.

Analisi e relazione annuale del progetto:



Il progetto annuale approvato con Delibera DG 634 del 27/05/2020 è partito nel Giugno del 2020 quando la pressione epidemiologica della pandemia da Covid-19 sembrava ridursi in modo significativo ed il sistema sanitario si preparava ad una ripartenza. Nell'anno di validità del progetto, purtroppo, si sono verificate ulteriori due ondate di recrudescenza della pandemia che hanno portato, inevitabilmente, ad un forte coinvolgimento delle strutture ospedaliere dell'AUSL Toscana Centro, tra cui l'Ospedale Piero Palagi. Nello specifico è stato necessario a Novembre 2020 e ad Aprile 2021 convertire il reparto di 22 pl Day Surgery in Reparto Covid, contribuendo a dare una risposta sanitaria di livello all'interno della Rete Ospedaliera aziendale.

Premesso questo, sono state comunque realizzati, progettati e iniziati numerosi interventi di rilancio e sviluppo del Presidio Ospedaliero. Di seguito si descrivono i principali:

Direttore Sanitario AUSL
Toscana Centro
Dr. Emanuele Gori
Piazza S. Maria Nuova, n. 1
– 50135 Firenze

- Completamento asfaltatura di tutto il presidio con completamento dell'installazione della nuova segnaletica orizzontale e verticale.
- Implementazione linea ATAF C4 con realizzazione della nuova fermata presso il padiglione Giovannozzi.
- Riorganizzazione logistica e dei percorsi interni al presidio con inizio rivalutazione e ridefinizione del piano di emergenza.
- Realizzazione della compartimentazione del reparto di Endocrinologia/Medicina Vascolare.
- Tinteggiatura e nuova illuminazione ambulatori ecografici di screening.
- Realizzazione corrimano entrata principale del presidio con adeguamento dei criteri di sicurezza.

e-mail: direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it

Firma: _____

- Realizzazione nuovi uffici padiglione quadrilatero per area tecnica/118 Grandi Opere.
- Convalida e inizio piano di riqualificazione del verde dell'area Palagi in linea con progetto approvato dalla soprintendenza.
- Analisi di fattibilità e convalida progetto di riorganizzazione del sistema accoglienza/accettazione/CUP del presidio. Questa progettualità coinvolge tutte le linee operative del corpo a pettine e del padiglione Giovannozzi.
- Riallineamento generalizzato delle specialistiche chirurgiche sui gestionali informatici con supporto della Gestione Operativa e creazione del piano di produzione/assegnazione con inserimento del Palagi all'interno del sistema di ingegnerizzazione delle sale.
- Attivazione della sala operatoria n°3 con progettualità di implemento della dotazione tecnologica correlata.
- Realizzazione di locale magazzino piano sesto.
- Analisi e implementazione dotazioni tecnologiche all'interno delle varie linee operative del presidio in linea con HTA aziendale.
- Progettazione e realizzazione di una centrale di refertazione radiologica remota rispetto ai locali della radiologia.
- Realizzazione Day Service trapianti.
- Finanziamento, progettazione e imminente realizzazione nuovi ambulatori spirometrici per la fisiopatologia respiratoria.
- Convalida progetto con analisi e integrazioni dei locali al piano quinto day surgery destinati alla realizzazione delle salette di chirurgia ambulatoriale per la proctologia e ginecologia. Tale progetto coinvolge anche l'implementazione e la realizzazione della nuova SAPO e del conseguente miglioramento di tutto il percorso chirurgico.
- Progettazione e analisi di alcuni ambienti del padiglione Giovannozzi con ipotesi realizzative in linea con direttive aziendali.
- Creazione di una cabina di regia per cartelle cliniche e documentazione sanitaria finalizzata al controllo dei flussi ministeriali.
- Supporto ed implementazione del servizio di supporto e facilitazione all'interno dell'ospedale "Filo di Arianna" con notevoli risultati in termini di apprezzamento e linearità dei percorsi.

- Implementazione della sicurezza del presidio con aggiunta di una guardia giurata in orario diurno.
- Supporto e condivisione di progettualità correlate alla centrale 112/118 in linea con le esigenze aziendali e dell'intera area Palagi.
- Da segnalare anche l'importante realizzazione della campagna vaccinale anti-Covid all'interno dei locali di Villa Margherita che hanno permesso di dare una risposta rilevante a livello aziendale e regionale. Tale progetto ha avuto ancora più peso in quanto vede coinvolti in prima linea come vaccinatori gli odontoiatri dell'azienda, aspetto innovativo a livello non solo regionale ma nazionale.

Azienda USL Toscana centro



Concludendo si può dire che nonostante l'anno di pandemia che ha certamente limitato le potenzialità realizzative e implementative di tutto il sistema sanitario, siano stati comunque realizzati importanti interventi e impostati molti altri che potranno dare i loro frutti nel prossimo futuro.

Partendo da questa ultima considerazione si valuta come appropriata la proroga di questo progetto di un ulteriore anno.

Obiettivi del progetto prorogato:

- Portare avanti e completare ove possibile le progettualità, iniziative e percorsi validamente programmati nel corso dell'ultimo anno con gradualità progressiva funzionale alla diminuzione della pressione sanitaria Covid correlata.
- Verificare l'efficacia di quanto prodotto nell'ultimo anno con attuazione di eventuali modifiche migliorative.
- Continuare ad analizzare e sviluppare ipotesi innovative sul Presidio Palagi in termini di servizi, percorsi, spazi e infrastrutture in generale.
- Continuare a garantire il mantenimento delle modalità operative in sicurezza rispetto ai rischi correlati all'epidemia Covid-19.

Direttore Sanitario AUSL
Toscana Centro
Dr. Emanuele Gori
Piazza S. Maria Nuova, n. 1
- 50135 Firenze
e-mail:
direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it

Firma: _____

Azioni di miglioramento:

- Continuare a portare avanti il trend migliorativo in termini di servizi, soddisfazione dell'utenza, volumi di erogazione e livello delle cure.
- Consolidare e implementare il ruolo del presidio Palagi all'interno della rete ospedaliera come struttura di riferimento per le

specialistiche mediche e chirurgiche ivi residenti in linea con la mission attribuita.

Risorse necessarie per lo svolgimento del progetto:

Si conferma l'affidamento del presente progetto prorogato al Dr. Tommaso Grassi, Dirigente Medico di I° Livello a tempo indeterminato in Igiene Epidemiologia e Sanità Pubblica afferente alla Rete Ospedaliera che ha maturato esperienza gestionale all'interno della Direzione Sanitaria Aziendale della Usl Toscana Centro e all'interno della Rete Ospedaliera.

Azienda USL Toscana centro



Durata e compenso per lo svolgimento del progetto:

Il presente progetto ha una validità di mesi 12 e un compenso di € 8000 (ottomila euro).

Sede di esecuzione del progetto:

Il presente progetto verrà svolto all'interno degli spazi del Presidio Ospedaliero Piero Palagi sito in Viale Michelangiolo 41 a Firenze.

Il Direttore dello Staff Direzione Sanitaria Aziendale

Dr. Roberto Biagini

Il Direttore della Rete Ospedaliera

Dr.ssa Daniela Matarrese

Il Direttore Sanitario Aziendale

Dr. Emanuele Gori

Direttore Sanitario AUSL
Toscana Centro
Dr. Emanuele Gori
Piazza S. Maria Nuova, n. 1
– 50135 Firenze

e-mail:
direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it

Firma:
