

**REGIONE TOSCANA**  
**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO**  
**Sede Legale P.zza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze**

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Numero della delibera</b> | 1283   |
| <b>Data della delibera</b>   | 03-12-2025   |
| <b>Oggetto</b>               | Programmazione Aziendale   |
| <b>Contenuto</b>             | Approvazione Piano Obiettivi Economici e di Attività/Budget 2025 |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Dipartimento</b>                  | DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE |
| <b>Direttore del Dipartimento</b>    | FAVATA VALERIA a.i.  |
| <b>Struttura</b>                     | SOC BILANCIO   |
| <b>Direttore della Struttura</b>     | CAMPOSTRINI ANTONIO  |
| <b>Responsabile del procedimento</b> | MANNAIOLI DANIELA  |

| <b>Spesa prevista</b> | <b>Conto Economico</b> | <b>Codice Conto</b> | <b>Anno Bilancio</b> |
|-----------------------|------------------------|---------------------|----------------------|
|                       |                        |                     |                      |

| <b>Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo</b> |                   |   |
|---|-------------------|---|
| <b>Allegato</b>   | <b>N° di pag.</b> | <b>Oggetto</b>  |
| 2   | 1.909             | Schede obiettivi di attività e qualitativo gestionali – Scheda B- |
| 1   | 624               | Schede obiettivi economici –Scheda A-                             |

|                                   |                         |
|-----------------------------------|-------------------------|
| <b>Tipologia di pubblicazione</b> | Integrale      Parziale |
|-----------------------------------|-------------------------|

**“documento firmato digitalmente”**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 169 del 11 ottobre 2023)

**Vista** la Legge Regionale n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

**Vista** la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

**Richiamate:**

- la Delibera del Direttore Generale n.1222 del 16.10.2023 con la quale la Dr.ssa Valeria Favata è stata nominata Direttore Amministrativo dell’Azienda USL Toscana Centro;
- la Delibera del Direttore Generale n.776 del 26.06.2025 con la quale il Dr. Lorenzo Roti è stato nominato Direttore Sanitario dell’Azienda USL Toscana Centro;
- la Delibera del Direttore Generale n.1243 del 24.10.2023 con la quale la Dr.ssa Rossella Boldrini è stata nominata Direttore dei Servizi Sociali dell’Azienda USL Toscana Centro;

**Viste** le linee guida per la redazione del Bilancio Preventivo 2025 trasmesse dalla Regione Toscana in data 17 febbraio 2025 (Prot. N. AOOGR\_0112692) in cui sono indicati, per le varie tipologia di spesa, specifici obiettivi economici di contenimento o mantenimento della spesa alle quali cui si aggiunge il piano di ottimizzazione nell’ utilizzo delle risorse articolato in azioni di razionalizzazione ed efficientamento del S.S.R. concordato tra Azienda ASL Toscana Centro e Direzione regionale Sanità, Welfare e Coesione Sociale.

**Preso atto che** con deliberazione del Direttore Generale n. 398 del 27/03/2025 è stato approvato il Bilancio Preventivo Economico 2025 ed il Bilancio Pluriennale 2025-2027;

**Premesso che** gli indirizzi per la programmazione annuale sono stati indicati dalla Direzione Aziendale, dalla Delibera regionale degli obiettivi per le Direzioni Aziendali, dagli Atti normativi nazionali e regionali (DM 70/2015; delibere regionali di riorganizzazione del Servizio Sanitario Regionali; reti assistenziali per patologie tempo dipendenti – Ictus, Infarto Miocardio, Politrauma), tenendo conto delle informazioni derivanti dal Sistema Regionale di valutazione MeS e dal Programma Regionale e Nazionale valutazione degli esiti PROSE-ARS/AGENAS;

**Tenuto conto:**

- del Programma Regionale di Sviluppo (PRS) 2021-2025 approvato con risoluzione del Consiglio Regionale n. 239 del 27 luglio 2023;
- del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) approvato con delibera della Giunta Regionale n. 47 del 27/01/2025;
- delle Delibere delle Società della Salute/Zone Distretto con cui è stato approvato il Programma Operativo Annuale (POA) 2025;
- della Delibera GRT n. 473 del 15/04/2025 “Individuazione ed assegnazione obiettivi alle aziende e agli enti del sistema sanitario regionale ai fini della valutazione dell’attività relativa all’anno 2025”;

**Premesso che** la Direzione strategica nell’individuare gli obiettivi ha tenuto conto dei seguenti criteri:

- rilevanza e pertinenza rispetto ai bisogni della collettività, alla missione istituzionale ed alle strategie dell’Azienda;
- specificità e misurabilità in termini concreti e chiari;
- capacità di produrre miglioramento della qualità dei servizi erogati e degli interventi;

commisurazione a valori di riferimento derivanti da standard;  
confrontabilità con le tendenze di produttività dell'Azienda con riferimento ai due esercizi precedenti;  
correlazione alla quantità e qualità delle risorse disponibili

**Visti** i seguenti obiettivi strategici 2025:

Una sanità vicina al cittadino, sia dal punto di vista geografico che dal punto di vista delle aspettative e dei bisogni, e che mantenga il suo perimetro di sviluppo all'interno di due principali linee conduttrici: "Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale" (DM 77) e Missione 5 e 6 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Una sanità vicina al professionista, attraverso percorsi di crescita individuali e di equipe, di formazione ed anche di scambio virtuoso all'interno della nostra stessa azienda laddove vi sia l'espressione di eccellenze.

La qualità e sicurezza delle cure, integrando le diverse dimensioni della qualità, quali quella organizzativa, professionale, sicurezza, efficacia, appropriatezza, coinvolgimento degli utenti, ed equità d'accesso.

La sanità digitale, come strumento di cure centrato sul paziente, favorendo la tempestività e l'accessibilità ai percorsi di cura, nonché la presa in carico dell'equipe multidisciplinare e multiprofessionale.

**Vista** la delibera nr.118 del 30/01/2025 con la quale è stato adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), contenente il Piano della Performance dell'Azienda UsI Toscana Centro per il triennio 2025- 2027 pubblicato sul sito istituzionale dell'azienda;

**Considerato** che il processo di budget si inserisce nel Ciclo della Performance ed è regolamentato dal sistema di Misurazione e Valutazione della Performance adottato dall'azienda con delibera 954 del 27.07.2023 a cui si rimanda per quanto concerne modalità, iter del processo, contenuti e criteri di valutazione;

**Preso atto** della necessità di monitorare periodicamente l'andamento dei costi sostenuti per lo svolgimento degli obiettivi concordati e rilevato che ogni responsabile di centro di responsabilità è tenuto a esercitare funzioni di controllo sul mantenimento della compatibilità fra risorse ricevute e decisioni di spesa adottate e che è altresì tenuto a segnalare tempestivamente, o comunque mensilmente, ogni eventuale scostamento rispetto a tali compatibilità proponendo azioni di rientro dallo squilibrio;

**Dato atto** che la negoziazione di Budget è iniziata, attraverso incontri con i direttori di Dipartimento e di Area, il 28 marzo ed è proseguita secondo il calendario sotto riportato

| Data       | Dipartimento  | Schede |
|------------|---|--------|
| 28.03.2025 | Medicina Multidimensionale Emergenza e Area Critica<br>Specialistiche Mediche | A e B  |

| Data       | Dipartimento   | Schede |
|------------|--|--------|
| 31.03.2025 | Materno Infantile<br>Prevenzione<br>Specialistiche Chirurgiche   | A e B  |
| 03.04.2025 | Medicina Generale<br>Oncologico<br>Rete ospedaliera<br>Diagnostica per immagini<br>Salute mentale e dipendenze     | A e B  |
| 04.04.2025 | Rete sanitaria territoriale<br>Medicina fisica e riabilitazione<br>Medicina di laboratorio                         | A e B  |
| 6.05.2025  | Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione  | A e B  |
| 9.05.2025  | Staff Direzione Sanitaria<br>Servizi sociali<br>Zone Distretto<br>Professioni Tecnico Sanitarie<br>Farmaco<br>DAIO | A e B  |

| Data       | Dipartimento  | Schede |
|------------|---|--------|
| 13.05.2025 | Approvvigionamento prestazioni, beni e servizi<br>Servizi Amministrativi Ospedale Territorio<br>Area Tecnica<br>Risorse Umane | A e B  |
| 3.06.2025  | Staff Direttore Generale<br>Staff direttore Amministrativo  | A e B  |
| 5.06.2025  | Affari Legali, avvocatura e gestione del contenzioso  | A e B  |

**Considerato che** gli obiettivi contenuti nelle schede di Dipartimento e di Area sono stati declinati nelle schede budget delle strutture ad essi afferenti;

**Dato atto** dell'avvenuta sottoscrizione delle schede da parte delle Direzione Aziendale e dei titolari di budget e della conseguente conclusione del ciclo di negoziazione budget 2025;

**Ritenuto che** per effetto di specifiche ed ulteriori indicazioni regionali e/o aziendali o in caso di accertati e significativi scostamenti tra risultati programmati e raggiunti in corso d'anno imputabili a fattori non governabili dal titolare del budget si possa procedere ad una rinegoziazione degli obiettivi;

**Preso atto** che il Direttore della SOC Bilancio nel proporre il presente atto attesta la regolarità tecnica ed amministrativa e la legittimità e congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente, stante anche l'istruttoria effettuata a cura del Responsabile del Procedimento dr.ssa Daniela Mannaoli;

**Vista** la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore del Dipartimento Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione;

**Su proposta** del Direttore della SOC Bilancio;

**Acquisito** il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

## **DELIBERA**

per i motivi espressi in narrativa:

- 1) di approvare il piano degli obiettivi per l'anno 2025 conseguenti alla negoziazione di budget, composto dai seguenti allegati che ne costituiscono parte integrante e sostanziale:

Allegato 1 – Schede di budget economico- Scheda A;

Allegato 2 – Schede obiettivi obiettivi di attività e qualitativo-gestionali - Scheda B;

- 2) di riservarsi la facoltà di effettuare le necessarie modifiche e/o integrazioni degli obiettivi assegnati a causa di nuove determinazioni regionali, aziendali o di altri fattori esterni non governabili dalla struttura;
- 3) di trasmettere il presente atto, a cura del responsabile del procedimento, allo Staff Direzione Amministrativa, allo Staff Direzione Sanitaria e alla Soc Programmazione e Monitoraggio;
- 4) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm. ii;
- 5) di pubblicare la presente delibera sull'albo pretorio on-line e sul sito istituzionale dell'Azienda, sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii;

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(Ing. Valerio Mari)**

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
**(Dr.ssa Valeria Favata)**

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
**(Dr.Lorenzo Roti)**

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI**  
**(Dr.ssa Rossella Boldrini)**