

Azienda USL Toscana Centro  
Staff Direzione Sanitaria Aziendale/ Rete Ospedaliera  
Direttore Dr. Alessandro Sergi  
Direttore Sanitario Aziendale Dr. Emanuele Gori

Azienda USL Toscana centro

## **Relazione annuale del Progetto di riorganizzazione e sviluppo dell'Ospedale Piero Palagi nella rete ospedaliera nella fase 2 dell'emergenza Covid – 19.**

### **Analisi e relazione annuale del progetto:**

Il progetto annuale approvato con Delibera DG 634 del 27/05/2020 e prorogato per una ulteriore annualità con Delibera DG 822 del 03/06/2021, nonostante la recrudescenza pandemica che ha determinato necessariamente una rimodulazione delle attività dell'Ospedale Piero Palagi nel biennio, ha permesso la realizzazione di numerose progettualità ed interventi rilevanti sul presidio che hanno portato sia al miglioramento globale dell'offerta sanitaria della struttura sia al miglioramento generale dell'accessibilità.



Di seguito si descrivono i principali risultati raggiunti nell'ultimo anno:

- Progettazione e completamento del parcheggio sulla salita verso 118/112 con realizzazione di circa 30 posti auto, completi di illuminazione.
- Messa in opera di barriere fisiche e segnaletiche che hanno ridotto il parcheggio non ordinato in alcune aree del Presidio.
- Progettazione e messa in opera di corrimano all'interno dell'area del parcheggio per migliorare la sicurezza degli utenti nei percorsi verso l'accesso all'ospedale.
- Realizzazione della nuova isola ecologica con messa in opera dei nuovi contenitori per la raccolta differenziata e riorganizzazione logistica dei percorsi.
- Revisione del piano di emergenza e stesura del nuovo DVR per il rischio incendio con pianificazione degli interventi compensativi e di programmazione per il prossimo triennio. Intensa attività di svuotamento delle aree destinate a magazzino/archivio in collaborazione con la struttura dell'Ecomanagement con conseguente importante riduzione del carico di incendio globale.
- Progettazione, revisione e realizzazione di tutta la nuova cartellonistica presente all'interno e all'esterno della struttura

Direttore Sanitario AUSL  
Toscana Centro  
Dr. Emanuele Gori  
Piazza S. Maria Nuova, n. 1  
– 50135 Firenze  
e-mail: [direttore\\_sanitario@uslcentro.toscana.it](mailto:direttore_sanitario@uslcentro.toscana.it)

Firma:

---

incluso l'aggiornamento delle mappe orientative dislocate all'interno dell'ospedale.

- Ripristino di numerose coperture ammalorate dell'intera struttura eliminando vecchi problemi di infiltrazioni.
- Realizzazione di due aree fumatori ufficiali, approvate dagli organi aziendali e revisione dell'intera filiera di controllo attivo del fumo nell'intera area ospedaliera.
- Stesura e realizzazione della manifestazione di interesse volta alla realizzazione del progetto di gestione dell'oliveta presente nell'area annessa alla struttura ospedaliera con assegnazione dell'incarico. Questo progetto ha portato anche alla bonifica dei terreni intorno al presidio. Inizio fase due del progetto di riqualificazione delle aree verdi approvato dalla soprintendenza con piantumazione dei nuovi alberi.
- Realizzazione nuovo sistema di prenotazione/accettazione sul presidio ospedaliero; attualmente in fase di monitoraggio e programmazione di azioni di ulteriore miglioramento per superare alcune criticità.
- Progettazione e spostamento dell'officina ausili in ambienti più sicuri nell'attesa della realizzazione del progetto definitivo.
- Realizzazione dei nuovi locali per le spirometrie. Previsione inaugurazione nel mese di Giugno 2022.
- Realizzazione di interventi nella Day Surgery al piano quinto, con approvazione e avanzamento del progetto relativo alle salette di chirurgia ambulatoriale per la proctologia e ginecologia.
- Approvazione dei progetti definitivi sul piano terzo del padiglione Giovannozzi con realizzazione finale prevista con l'estate 2022.
- Consolidamento e perfezionamento del piano di produzione/assegnazione chirurgica con inserimento del Palagi all'interno del sistema di ingegnerizzazione delle sale.
- Revisione della presa in carico del paziente affetto da urgenza oculistica: progetto trasversale di continuità ospedale-territorio con coinvolgimento del Nuovo San Giovanni di Dio.
- Miglioramento della logistica e dei percorsi interni del reparto di oculistica.
- Implementazione della struttura dei Disturbi del Comportamento Alimentare con aumento della complessità assistenziale nella presa in carico dei pazienti. Revisione sistema di supporto e gestione dell'emergenza.

Direttore Sanitario AUSL  
Toscana Centro  
Dr. Emanuele Gori  
Piazza S. Maria Nuova, n. 1  
– 50135 Firenze  
e-mail:  
[direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it](mailto:direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it)

Firma: \_\_\_\_\_

- Implementazione del percorso follow-up pazienti trapiantati: il progetto ha dato esiti molto positivi nei suoi primi mesi di attività e, in linea con quanto proposto dal Direttore, Dr. Pacini, si prevede un ulteriore incremento nel prossimo anno con il reclutamento di molti altri pazienti. La complessità che si apre è dovuta sia al numero crescente di prestazioni specialistiche necessarie, sia alla creazione del nuovo sistema di agende all'interno del neonato CUP 2.0. Questo capitolo sarà dunque prioritario nella gestione sanitaria dei prossimi mesi.
- Da notare in linea generale che il presidio ospedaliero ha avuto un ruolo importante per la gestione di percorsi in armonia con altre strutture ospedaliere fortemente coinvolte nella gestione della pandemia Covid correlata. Il Piero Palagi, infatti, svolgendo molta attività specialistica ambulatoriale ha permesso la gestione di un gran numero di pazienti Covid positivi che necessitavano di consulenze specialistiche inviati sia da reparti di degenza sia da percorsi a gestione territoriale.



Anche per il secondo anno di validità del progetto, si può dire che la realizzazione degli obiettivi è stata in linea con quanto atteso e, considerate le complessità assolutamente non ridotte, legate alla recrudescenza della pandemia, con particolare riferimento alla gravità della quarta ondata, quanto realizzato ed intrapreso assume ancora più rilevanza e peso specifico.

Partendo da questa ultima considerazione, valutando la nuova fase post-pandemica e considerando dunque plausibile l'imminente realizzazione e completamento di alcune progettualità in atto, si valuta come appropriata la proroga di questo progetto di un ulteriore ultimo anno che vedrebbe completato l'intenso percorso progettuale degli ultimi due anni.

Direttore Sanitario AUSL  
Toscana Centro  
Dr. Emanuele Gori  
Piazza S. Maria Nuova, n. 1  
– 50135 Firenze  
e-mail:  
[direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it](mailto:direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it)

### Obiettivi del progetto prorogato:

- Portare avanti e completare le progettualità, iniziative e percorsi validamente programmati nel corso degli ultimi due anni con gradualità progressiva funzionale alla diminuzione della pressione sanitaria Covid correlata.
- Verificare l'efficacia di quanto prodotto negli ultimi due anni con attuazione di eventuali modifiche migliorative.
- Continuare ad analizzare e sviluppare ipotesi innovative sul Presidio Palagi in termini di servizi, percorsi, spazi e infrastrutture in generale.

Firma: \_\_\_\_\_

### Azioni di miglioramento:

- Continuare a portare avanti il trend migliorativo in termini di servizi, soddisfazione dell'utenza, volumi di erogazione e livello delle cure che si è verificato negli ultimi due anni di validità del progetto.
- Consolidare e implementare il ruolo del presidio Palagi all'interno della rete ospedaliera come struttura di riferimento per le specialistiche mediche e chirurgiche ivi residenti in linea con la mission attribuita, con l'obiettivo di identificare in modo solido e duraturo il ruolo dell'ospedale al termine del prossimo ultimo anno di validità del presente progetto.

### Risorse necessarie per lo svolgimento del progetto:

Valutando l'ottimo livello raggiunto ed i risultati ottenuti, pur in un contesto complesso quale quello pandemico, si conferma l'affidamento del presente progetto prorogato per un ulteriore ultimo anno al Dr. Tommaso Grassi, Dirigente Medico di I° Livello a tempo indeterminato in Igiene Epidemiologia e Sanità Pubblica afferente alla Rete Ospedaliera che ha continuato a maturare esperienza gestionale all'interno della Direzione Sanitaria Aziendale della Usl Toscana Centro e all'interno della Rete Ospedaliera.

### Durata e compenso per lo svolgimento del progetto:

Il presente progetto ha una validità di mesi 12 e un compenso di € 8000 (ottomila euro).

### Sede di esecuzione del progetto:

Il presente progetto verrà svolto all'interno degli spazi del Presidio Ospedaliero Piero Palagi sito in Viale Michelangiolo 41 a Firenze.

Il Direttore dello Staff/Direzione Sanitaria Aziendale/Rete Ospedaliera  
Dr. Alessandro Sergi

Il Direttore Sanitario Aziendale  
Dr. Emanuele Gori

Direttore Sanitario AUSL  
Toscana Centro  
Dr. Emanuele Gori  
Piazza S. Maria Nuova, n. 1  
- 50135 Firenze

e-mail:  
[direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it](mailto:direttore.sanitario@uslcentro.toscana.it)

Firma:

\_\_\_\_\_