

1 – DESCRIZIONE DEL PROCESSO

Codice	APICDG013
Nome	Valutazioni economiche, pricing e costing
Descrizione	Il processo si occupa delle richieste di valutazione pervenute dalla Direzione Aziendale, dalla Regione Toscana o dalle strutture aziendali. In particolare viene effettuato un approfondimento in relazione all'oggetto dell'analisi indicato nella richiesta attraverso l'esame delle fonti normative, colloqui/ interviste con professionisti sanitari e non per l'individuazione delle varie fasi del processo e l'analisi di tutti i fattori produttivi impiegati per la produzione dell'output. Viene quindi effettuata una valorizzazione dei fattori produttivi individuati ed una valutazione e valorizzazione di altri componenti di costo non direttamente impiegati nel corso del processo produttivo.
Area di rischio	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio
DIR	Valeria Favata
Struttura del DIR	Dipartimento amministrazione, pianificazione e controllo di gestione
RESP	Sandro Signorini
Struttura del RESP	SOC Contabilità Analitica
Fornitori dell'input	Direzione Aziendale Regione Toscana Strutture aziendali
Input	Richiesta di valutazione
Output	Analisi di costo a supporto della determinazione tariffe di prestazioni Determinazione dei costi di produzione aziendali Determinazione dei costi di funzionamento di alcuni servizi
Clienti dell'output	Direzione Aziendale Regione Toscana Strutture aziendali
Processi connessi	
Data di aggiornamento	24/08/2026

2 – ANALISI DEL PROCESSO									
N°	Nome attività	Descrizione attività e tempistiche	Esecutori	Vincoli	Rischi di corruzione	Fattori abilitanti	Livello di esposizione	Motivazione del livello di esposizione	Misure
F.1	Ricezione richiesta di valutazione	Il personale amministrativo della SOC Contabilità analitica riceve la richiesta di valutazione, effettua l’analisi di fattibilità, ricerca eventuali fonti normative che disciplinano l'oggetto della richiesta e individua le strutture tecnico sanitarie di riferimento. I Responsabili delle suddette strutture individuano i professionisti competenti per l'analisi di tutte le fasi del processo. Tempistica: indicata nella richiesta	Personale amministrativo della SOC Contabilità analitica	I vincoli sono definiti di volta in volta in base alla tipologia di richiesta	Nessun rischio rilevato				
F.2	Analisi del processo	In collaborazione con i Responsabili di struttura e i professionisti individuati, si effettua l'analisi delle singole fasi del processo e si individuano le risorse impiegate in ciascuna di esse (beni consumabili, beni pluriennali, personale, altri costi). I referenti individuati compilano le schede e le restituiscono via mail alla Contabilità Analitica. Tempistica: in base alle disponibilità degli altri interlocutori	Personale amministrativo della SOC Contabilità analitica	I vincoli sono definiti di volta in volta in base alla tipologia di richiesta	Esiste il rischio potenziale che i Responsabili di Struttura o i professionisti condizionino l’individuazione delle risorse impiegate al fine di garantire un vantaggio economico a se stessi o ad un soggetto esterno	Presenza di conflitto di interessi	Medio	In base all’analisi degli indicatori di rischio il livello di rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media e l’impatto economico e reputazionale si può considerare medio.	M.1
F.3	Analisi economica	Viene effettuata la valorizzazione economica delle risorse (fattori produttivi) già individuate nella fase di analisi del processo; si effettua l’imputazione dei costi diretti e indiretti all'output del processo e vengono valutate ulteriori componenti di costo da considerare nell'analisi in base alla configurazione di costo definita per l'analisi stessa. Tempistica: nel rispetto della priorità assegnata alla richiesta	Personale amministrativo della SOC Contabilità analitica	Principi generali e metodologie di rilevazione e imputazione dei costi applicati dal sistema di contabilità analitica. Fonti contrattuali : CCNL, Gare d'appalto e altro	Nessun rischio rilevato				
F.4	Verifica risultati, predisposizione ed invio documento finale	I risultati dell'analisi vengono illustrati ai soggetti coinvolti nella fase di analisi del processo per verificare l'assenza di errori o lacune e per l'approvazione finale. Successivamente, i risultati dell'analisi vengono sintetizzati nel documento finale che generalmente ha il layout di una tabella. Nella tabella sono riportate la descrizione dei fattori produttivi impiegati, le quantità, la valorizzazione economica e un'eventuale campo note. La valorizzazione complessiva dell'output finale si ottiene dalla sommatoria dei campi valori sopra descritti. Il documento finale viene inviato a mezzo mail ai richiedenti l'analisi.	Personale amministrativo della SOC Contabilità analitica	I vincoli sono definiti di volta in volta in base alla tipologia di richiesta	Esiste il rischio potenziale che i Responsabili di Struttura o i professionisti condizionino l’individuazione delle risorse impiegate al fine di garantire un vantaggio economico a se stessi o ad un soggetto esterno	Presenza di conflitto di interessi	Medio	In base all’analisi degli indicatori di rischio il livello di rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media e l’impatto economico e reputazionale si può considerare medio.	M.1

3 – MISURE DEL PROCESSO						
N°	Misura specifica di prevenzione	Tipologia	Indicatore di attuazione	Target indicatore	Responsabile attuazione	Programmazione
M.1	Il Direttore della SOC Contabilità analitica verifica che tutti i documenti finali di analisi siano approvati formalmente da tutti i soggetti coinvolti nell’individuazione dei fattori produttivi e dai Direttori di Dipartimento di competenza per garantire la terzietà dell’analisi	Prevenzione del conflitto di interessi	Verifica che tutti i documenti finali di analisi siano approvati formalmente da tutti i soggetti coinvolti nell’individuazione dei fattori produttivi e dai Direttori di Dipartimento di competenza (SI/NO)	SI	RESP	All’approvazione del documento finale di analisi