

REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
 Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Numero della delibera	427
Data della delibera	25-03-2021
Oggetto	Progetto
Contenuto	Progetto per la riqualificazione del P.O. Mugello mediante lavori di ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico. Riprogrammazione intervento ed approvazione revisione parziale del progetto di fattibilità tecnico economica. CUP: D69J18000050005

Dipartimento	DIPARTIMENTO AREA TECNICA
Direttore Dipartimento	BRINTAZZOLI MARCO
Struttura	SOS GESTIONE INVESTIMENTI OSPEDALI FIRENZE
Direttore della Struttura	MEUCCI LUCA a.i.
Responsabile del procedimento	MEUCCI LUCA

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° pag.	Oggetto
A	24	Relazione del Responsabile del procedimento e suoi allegati (A1 - Elenco elaborati progetto fattibilità; A2 - Cronoprogramma; A3 - Relazione sanitaria)

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la Legge Regionale n.84 del 28/12/2015 recante il *“Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla l.r. 40/2005”*;

Vista la Delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto Aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

Richiamata la delibera n. 1348 del 26.09.2019, recante *“Modifica delibera n. 644/2019 “Approvazione del sistema aziendale di deleghe (..)” e delibera n. 885/2017 “Criteri generali per la nomina delle Commissioni giudicatrici nell’ambito delle gare d’appalto del Dipartimento Area tecnica e ripartizioni di competenze fra le SOC (..)”. Integrazione deleghe dirigenziali ed individuazione competenze nell’adozione degli atti nell’ambito del Dipartimento Area tecnica e Dipartimento SIOR”*;

Richiamate per lo specifico ambito del Dipartimento Area Tecnica, la Delibera n. 885 del 16/06/2017 e la delibera n. 1348 del 26.09.2019 con le quali è stata definita la ripartizione delle competenze tra le SOC afferenti al medesimo Dipartimento;

Richiamata la delibera n. 1064 del 19/07/2019 con la quale il Dott. Marco Brintazzoli, è stato nominato Direttore del Dipartimento Area Tecnica a decorrere dal 20/07/2019;

Dato atto che il Responsabile del procedimento in argomento è l’ing. Luca Meucci, Direttore della S.O.S. Gestione investimenti Ospedali Firenze, nominato con D.G. 458 del 17/06/2014;

Richiamate

- la delibera D.G. n. 1523 del 20.12.2017 con la quale è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economica dell’adeguamento sismico mediante isolatori del P.O. del Mugello e lo studio preliminare per la riqualificazione dell’ospedale del Mugello che in particolare prevedeva: la realizzazione di una nuova ala di ampliamento dell’ospedale, la riorganizzazione interna di alcuni reparti, la riqualificazione ai fini della prevenzione incendi, la riqualificazione tecnologica ed impiantistica e la riqualificazione di spazi circostanti. In esecuzione della predetta delibera, sono stati affidati gli incarichi per la progettazione preliminare edilizia ed architettonica allo studio Lapi & Partners s.r.l. (determina dirigenziale n. 420 del 02.03.2018), per il rilievo e la progettazione impiantistica e meccanica allo studio CRIT s.r.l. (determina dirigenziale n. 736 del 17.04.2018) nonché l’incarico finalizzato all’analisi clinico gestionale onde definire correttamente ed analiticamente le esigenze sanitarie dell’Ospedale allo studio AGM Project Consulting s.r.l. (determina dirigenziale n. 921 del 15.05.2018);
- la delibera D.G. n. 1806 del 12.12.2018 con la quale fu approvato il progetto preliminare per la riqualificazione del P.O. Mugello mediante lavori di ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico e contestualmente indetta la gara di appalto nella forma di procedura aperta ai sensi del combinato degli artt. 157, ultimo periodo e 60 del D.Lgs. n. 50/2016 per l’affidamento dei servizi di architettura ed ingegneria attinenti gli incarichi di *“Progettazione definitiva ed esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento delle sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione”*;
- la determina dirigenziale n.743 del 25.03.2020 con la quale fu disposta l’aggiudicazione con contestuale dichiarazione di efficacia della gara di appalto per l’affidamento dell’incarico di *“Progettazione definitiva ed esecutiva, del coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, della direzione e contabilità dei lavori e del coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per i lavori di ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico del Presidio ospedaliero del Mugello”* al RTP costituendo Mythos consorzio stabile (mandataria), AEI Progetti srl (mandante), M&E S.r.l. (mandante), Elisa Sirombo (mandante), Dott. Geol. Michelangelo Di Gioia (mandante), Daniele Guglielmino Libero professionista (mandante), con sede legale presso Mythos consorzio stabile (mandataria), via Trottechein n. 61 Aosta (AO), C.F./P.Iva 01123220079 per un importo di contratto di € 1.469.428,49= oneri previdenziali oltre IVA di legge (contratto sottoscritto in data 30.06.2020);

Dato atto che il servizio di progettazione fu avviato in data 29.07.2020 con scadenza per la consegna del progetto definitivo in data 24.11.2020;

Vista la Relazione del Responsabile del Procedimento, Ing. Luca Meucci, (**Allegato "A"** – parte integrante e sostanziale del presente atto) nella quale si evidenzia che:

- dai primi incontri con il RTP Mythos è emersa l'esigenza di eseguire un'approfondita analisi tecnica del progetto preliminare per la riqualificazione del P.O. del Mugello approvato con D.G. 1806/2018, indispensabile per poter dar seguito alla progettazione definitiva, e consentire di valutare le necessarie azioni da intraprendere al fine di rendere più efficace sia l'iter autorizzativo che la funzionalità finale del presidio ospedaliero in oggetto;
- alla base dell'esigenza di parziale revisione del progetto preliminare vi sono una serie di circostanze, ampiamente illustrate nella relazione del RUP, tra le quali in particolare: modifiche di layout già effettuate in modo irreversibile per fronteggiare l'emergenza derivante dalla pandemia in atto; aggiornamento della normativa regionale in materia di accreditamento (DPGR 90/R del 16.09.2020); introduzione regole tecniche emergenziali dovute alla emergenza epidemiologica da Covid 19, oltre all'opportunità di modificare l'impostazione degli interventi impiantistici che consentirebbe di ottenere diversi benefici;
- a seguito di contatti preliminari con la Direzione Aziendale, il Rup, **dopo aver definito alcuni elementi progettuali e programmatici come essenziali e tassativi**, ha ritenuto di assecondare una parziale revisione del progetto di fattibilità tecnico economica onde pervenire ad una soluzione più rispondente alle esigenze di programmazione sanitaria, alle necessità degli utenti ed operatori dell'Ospedale, maggiormente affidabile per quanto riguarda le criticità di esecuzione e più flessibile, in relazione a possibili modifiche delle sequenze esecutive dei lavori;

Preso atto che

- il progetto di fattibilità tecnico economica per la riqualificazione del P.O. del Mugello revisionato, rispetto a quanto precedentemente rappresentato, composto dagli elaborati di cui all'elenco **sub allegato "A1" alla relazione del Rup**, evidenzia un importo presunto massimo di investimento di € 47.000.000,00 di cui € 37.729.250,29 per lavori, Iva 10% per € 3.772.925,03 per complessivi € 41.502.175,32, organizzato nei seguenti 2 stralci funzionali:
 - o Stralcio 1 – *"Centrale tecnologica, corpi in ampliamento e adeguamento sismico"* per un importo di lavori di € 28.910.758,79;
 - o Stralcio 2 – *"Ristrutturazione reparti e miglioramento energetico"* per un importo di lavori di € 8.818.491,50;
- lo stralcio 1 richiede un procedimento amministrativo complesso che si svolgerà in un arco di tempo sensibilmente lungo come dettagliatamente esplicitato nel cronoprogramma **sub allegato "A2" alla relazione del Rup**;
- il cronoprogramma dello stralcio 2, invece, verrà definito non appena saranno reperite le risorse necessarie alla sua attuazione;
- è necessario rimodulare le spese tecniche in rapporto ai nuovi importi dei lavori secondo il seguente schema, predisposto in conformità al D.M. Giustizia 17.06.2016, sulla base dei criteri indicati nella documentazione di gara:

Onorari professionali	Base d'asta	Affidamento	Rideterminazione	
			Stralcio 1	Stralcio 2
Progettazione fattibilità tecnico economica			€ 45.128,36	
Progettazione definitiva	€ 893.181,99		€ 627.245,85	
Progettazione esecutiva	€ 581.928,41		€ 331.020,01	€ 93.255,83
Esecuzione dei lavori	€ 1.046.559,42		€ 584.483,98	€ 164.662,37
Totale	€ 2.521.669,82	€ 1.469.428,49	€ 1.587.878,20	€ 257.918,20

- l'incarico professionale del RTP Mythos sarà, pertanto, ridefinito, secondo quanto indicato nella tabella sopra riportata per un importo di € 118.449,71, oltre CNPAIA 4% pari ad € 4.737,99 ed Iva 22% pari ad € 27.101,29, per complessivi € 150.288,99 per lo Stralcio 1 e di € 257.918,20, oltre CNPAIA 4% pari ad € 10.316,73 Iva 22% pari ad € 59.011,68, per complessivi € 327.246,61 per lo Stralcio 2;

Dato atto, altresì, che la revisione del progetto di fattibilità tecnico economica del P.O. del Mugello è stata condotta d'intesa con la Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero la cui direttrice, dott.ssa Claudia Capanni, ha fattivamente partecipato alla definizione delle varie scelte che sono state operate ed in data 21 Febbraio 2021 ha emesso la Relazione sanitaria, **sub allegato "A3" alla relazione del Rup;**

Atteso che l'intervento rimodulato, limitatamente allo stralcio 1, comporta nel suo insieme un investimento complessivo presunto di € 36.620.000,00, dando atto che il costo presunto dell'intervento come sopra determinato viene assunto come importo a base calcolo per l'adeguamento del compenso spettante ai professionisti incaricati mentre l'aggiornamento e la conseguente approvazione del Quadro economico rimodulato verrà effettuata solo in esito al livello di progettazione in corso di espletamento;

Accertato, altresì che:

- la progettazione preliminare e definitiva è finalizzata, in un'ottica di unitarietà e coerenza tecnica dell'intervento, al reperimento delle risorse necessarie alla sua attuazione, nell'ambito dei doverosi obiettivi di uso razionale dell'energia, di risparmio energetico e di miglioramento delle prestazioni sanitarie, perseguiti da tali opere;
- è indispensabile un'approvazione unitaria dei 2 stralci, in quanto il progetto ha necessariamente una lunga durata e le varie opere devono essere integrate e coerenti con l'intero progetto;
- la procedura di affidamento della progettazione, in presenza dei finanziamenti limitati ad una parte delle opere progettate, trova legittimazione nel c. 4 dell'art. 1 del DL. n. 32/2019 così come convertito in Legge n. 55 del 2019;

Acquisito il parere favorevole del Direttore del Dipartimento Area Tecnica Dr. Marco Brintazzoli in merito alla compatibilità economica dell'incremento delle spese di progettazione con il Piano Investimenti Aziendale;

Preso atto che il Direttore a.i. della SOS Gestione Investimenti Firenze Ing. Luca Meucci nel proporre il presente atto attesta la regolarità tecnica ed amministrativa e la legittimità e congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente stante anche l'istruttoria dallo stesso effettuata in qualità di Responsabile del Procedimento;

Vista la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore del Dipartimento Area Tecnica Dr. Marco Brintazzoli;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

Ritenuto opportuno per motivi di urgenza, di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art.42, comma 4, della L.R. 40/2005 e ss.mm. per consentire la celere ripresa della progettazione;

DELIBERA

per le motivazioni espresse in narrativa, che qui si intendono integralmente richiamate:

- 1) di prendere atto della relazione del Responsabile Unico del procedimento, ing. Luca Meucci, del 08.03.2021 **allegato "A"** alla presente Deliberazione;

- 2) di approvare in linea tecnica, nella sua completezza il Progetto di fattibilità tecnico economico per l'intervento di riqualificazione dell'Ospedale del Mugello così come revisionato dal RTP Mythos, costituito dagli elaborati di cui all'elenco **sub allegato A.1 alla relazione del RUP**, conservati agli atti del Dipartimento area tecnica;
- 3) di approvare il cronoprogramma dello Stralcio 1 "*Centrale tecnologica, corpi in ampliamento e adeguamento sismico*" **sub allegato "A2" alla relazione del Rup**;
- 4) di rideterminare l'onorario spettante al RTP Mythos per un importo di € 118.449,71 oltre CNPAIA 4% pari ad € 4.737,99 ed Iva 22% pari ad € 27.101,29 per complessivi € 150.288,99 per lo Stralcio 1 e di € 257.918,20 oltre CNPAIA 4% pari ad € 10.316,73 ed Iva 22% pari ad € 59.011,68 per complessivi € 327.246,61 per lo Stralcio 2;
- 5) di prendere atto che la revisione del progetto di fattibilità tecnico economica del P.O. del Mugello è stata condotta d'intesa con la Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero la cui direttrice, dott.ssa Claudia Capanni, in data 21 Febbraio 2021 ha emesso la Relazione sanitaria, **sub allegato "A3" alla relazione del Rup**;
- 6) di prendere atto che l'incremento delle spese di progettazione dell'intervento in parola trovano copertura nel P.I. aziendale 2021/2023 approvato con delibera D.G. n. 386 del 11.03.2021 al rigo FI 63ter;
- 7) di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art.42, comma 4, della L.R. 40/2005 e ss.mm. per consentire la celere ripresa della progettazione;
- 8) di trasmettere la presente deliberazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall'art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii..

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr. Lorenzo Pescini)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Emanuele Gori)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dr.ssa Rossella Boldrini)

RIF DAT: 4N0_003_2017

RELAZIONE del RDP

**PROGETTO PER LA RIQUALIFICAZIONE DEL P.O. DEL MUGELLO MEDIANTE LAVORI DI
RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO CON ADEGUAMENTO SISMICO**

**RIPROGRAMMAZIONE INTERVENTO ED APPROVAZIONE REVISIONE PARZIALE DEL
PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA**

Ubicazione:	Presidio Ospedaliero del Mugello, Via della Resistenza, 55 50032 Borgo San Lorenzo - (FI)	
Lavori:	Ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico del Presidio Ospedaliero del Mugello	
IMPORTO QUADRO ECONOMICO	€ 36.000.000,00	
CUP	D69J18000050005	
Finanziamento:	<p>➤ Piano Investimenti 2020/2022 approvato con Delibera del D.G. n° 1170 del 15/10/2020</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 11.000.000,00 mediante Decreto Regione Toscana 10944 del 10 luglio 2020, DPCM 28/11/2018 e Decreto Ministeriale 07/08/2019 - € 17.647.284,63 Art. 20 L. 67/88 ex Delibera Regione Toscana 1019 del 07/07/2020 e Delibera CIPE 24/07/2019 n° 51 - € 7.352.715,37 con fondi aziendali - € 620.000,00 Piano di Bonifica Amianto Decreto Ministero dell'Ambiente n° 467 del 06/12/2019 Elenco interventi approvato con Delibera Regione Toscana 682 del 03/06/2020. 	
Importo dei lavori e degli oneri per la sicurezza I.V.A. esclusa	lavori	€ 27.831.285,00
	Oneri per la sicurezza	€ <u>700.000,00</u>
	Importo complessivo	€ 28.531.285,00



Firenze, 08 Marzo 2021

II RUP

Relazione del RUP

Con la presente relazione il sottoscritto ing. Luca Meucci in qualità di Responsabile del Procedimento ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs 50/2016, incaricato con Delibera del D.G. n° 458 del 17/06/2014 con riferimento al progetto per la **"Ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico del Presidio Ospedaliero del Mugello"**, già approvato con Delibera del D.G. n. 1806 del **12/12/2018**, propone con la presente la **revisione parziale dello studio di fattibilità tecnico economica e la riprogrammazione dell'intervento.**

PREMESSA

ATTIVITA' DI INDAGINE SISMICA P.O. MUGELLO

Ai sensi di quanto previsto con l'**Ordinanza n. 3274 del 20/03/2003** del Presidente del Consiglio dei Ministri l'Azienda USL Toscana Centro ha provveduto a condurre campagne di indagine e studi volti a valutare la vulnerabilità sismica dell'Ospedale del Mugello, i cui esiti furono interpretati anche attraverso il contributo di una **Commissione di esperti**, che fu istituita con la **delibera del D.G. n° 795 del 25/11/2011.**

La Commissione ha concluso le proprie valutazioni ritenendo l'Ospedale **non sismicamente adeguato** secondo le normative vigenti (NTC2008) con una vita nominale residua allo SLV (stato limite di salvaguardia della vita) di 10 anni.

Sotto il profilo statico la commissione sostenne l'esistenza di alcuni aspetti locali di inadeguatezza ai carichi verticali ai sensi delle NTC2008, formulando indicazioni circa la necessità della loro rapida eliminazione, poi effettuata mediante **un appalto affidato con la Delibera del Commissario n° 293 del 28/10/2015**, lavori eseguiti ed ultimati il 12/02/2018.

PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA DELL'ADEGUAMENTO SISMICO MEDIANTE ISOLATORI (art. 23 c. 6 D.Lgs 50/2016)

Al fine di valutare la possibilità di un adeguamento sismico mediante isolatori fu conferito un incarico professionale ed eseguito un primo studio di fattibilità, che ha **confermato la validità dell'ipotesi di adeguamento sismico mediante isolamento**, consentendo così di **confermare in modo definitivo l'opportunità di mantenere operativo l'ospedale esistente.**

Con lo studio, che fu approvato mediante **Delibera del D.G. n° 1573 del 20/12/2017**, fu messa in evidenza anche la necessità di procedere alla riqualificazione impiantistica, energetica e funzionale dell'Ospedale.

Tale processo portò all'emissione nel dicembre 2017 di un ulteriore **"Documento d'indirizzo"** relativo al così detto "Circuito della Salute - Ospedale del Mugello" da parte delle forze politiche e dei vari "stakeholders", nel quale vengono individuate le esigenze, le criticità e le attese del territorio in merito ai servizi sanitari.

RIQUALIFICAZIONE SANITARIA, TECNOLOGICA, IMPIANTISTICA, ENERGETICA E FUNZIONALE DELL'OSPEDALE DEL MUGELLO



Alla luce delle precedenti considerazioni l'Azienda USL Toscana Centro ha portato avanti uno studio preliminare ed una valutazione tecnico economica della riqualificazione sanitaria, tecnologica, impiantistica, energetica e funzionale dell'Ospedale del Mugello.

Lo studio in questione ha previsto, oltre all'adeguamento strutturale, un insieme esteso e sistematico di interventi che consentiranno:

- di eliminare le criticità sanitarie e tecniche presenti nell'attuale struttura
- di adeguare il plesso ospedaliero alle esigenze di salute della popolazione
- di migliorare il comfort ambientale per pazienti ed operatori
- di migliorare le prestazioni energetiche della struttura

In particolare erano stati previsti, oltre all'adeguamento sismico:

- la **realizzazione di una nuova ala di ampliamento dell'ospedale**
- la **riorganizzazione interna di alcuni reparti**
- la **riqualificazione ai fini della prevenzione incendi,**
- la **riqualificazione tecnologia ed impiantistica ed efficientamento energetico**

Con successivi affidamenti, mediante **Determina n° 420 del 02/03/2018, Determina n° 736 del 17/04/2018 e Determina n° 921 del 15/05/2018** venivano affidati gli incarichi per la Progettazione edilizia ed architettonica a livello preliminare, di rilievo e progettazione impiantistica elettrica e meccanica, oltre che di analisi clinico gestionale onde definire correttamente ed analiticamente le esigenze sanitarie dell'Ospedale.

Il progetto complessivo di fattibilità tecnico economica fu consegnato in data 03/07/2018 ed è stato sottoposto a verifica da parte dell'Ufficio del RUP.

PROGETTO PRELIMINARE

Oltre alla necessità di intervenire per la messa in sicurezza da un punto di vista sismico, alla base della redazione del nuovo progetto, sono state considerate le analisi condotte sulle funzioni sanitarie attualmente attive nell'Ospedale, sul grado di conservazione e sulle funzionalità dell'edificio esistente di cui è opportuno prevedere la ristrutturazione, con particolare attenzione alle interconnessioni e alle integrazioni tra i vari reparti sanitari e di supporto.

I risultati ottenuti dalle analisi preliminari hanno consentito di definire il concept architettonico, organizzativo e tecnico-funzionale meglio rispondente al ruolo che spetta all'Ospedale all'interno della rete di assistenza aziendale, fornendo su base concreta e misurabile gli elementi di indirizzo necessari allo sviluppo delle attività tecnico-progettuali.

Le analisi dello stato di fatto hanno permesso di evidenziare le criticità presenti (strutturali, impiantistiche, distributive, organizzative) analizzare le attuali dotazioni e i livelli di produttività, valutare l'entità dei recuperi di efficienza ed infine individuare il migliore scenario di ottimizzazione ed efficientamento nell'ottica della reingegnerizzazione e del rinnovamento dei servizi dell'Ospedale in linea con le valutazioni clinico-gestionali-sanitarie effettuate.

Sulla base di queste riflessioni, dell'analisi delle direttive Regionali e Nazionali e dell'approfondimento delle richieste effettuate dalla Direzione Sanitaria erano stati definiti in modo puntuale ed oggettivo la progettazione edile-architettonica con la progettazione impiantistica e strutturale.



LA SOLUZIONE PROGETTUALE



Il progetto prevede quindi la soluzione delle varie criticità riscontrate di carattere funzionale, impiantistico e strutturale mediante un insieme coordinato di opere tendenti alla integrale riqualificazione del Presidio.

I NUOVI VOLUMI

E' stato definito un volume di nuova costruzione che accoglie funzioni sanitarie e amministrative, è collocato tra i corpi A ed E del fabbricato esistente e si sviluppa su 3 livelli. Il volume tecnico, che consente il collegamento tra i corpi A e C e rappresenta il nuovo sistema di distribuzione impiantistica, si colloca invece sul fronte est del blocco C e si sviluppa su tutti i livelli. I piani sono tutti complanari al corpo esistente.

LA PROTEZIONE DAL SISMA

Tra gli obiettivi principali dell'intervento è stato individuato l'adeguamento sismico del complesso per il quale, oltre ad aspetti strettamente tecnici legati alle strutture esistenti, è prevista la realizzazione dell'isolamento sismico delle strutture da realizzarsi alla base dei pilastri.

GLI IMPIANTI

In relazione alle Norme Tecniche di Attuazione del Regolamento Urbanistico oltre che in adempimento al vigente quadro normativo, il progetto prevede l'incremento di efficienza degli impianti installati e da installare, e un approvvigionamento delle fonti energetiche maggiormente ecocompatibile realizzando, ad esempio, un impianto di trigenerazione, un "cappotto termico" sugli

edifici esistenti, la raccolta delle acque meteoriche dalla nuova copertura per usi irrigui o per i lavaggi delle aree esterne pavimentate.

Il progetto è stato quindi approvato dall'Azienda con la **Delibera del D.G. n° 1806 del 12/12/2018.**

INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA

Espletata la procedura di affidamento, con **determina dirigenziale n° 743 del 25/03/2020** fu dichiarato efficace l'affidamento dell'incarico di progettazione definitiva esecutiva al RTP costituendo Mythos consorzio stabile (mandataria), AEI Progetti srl (mandante), M&E S.r.l. (mandante), Elisa Sirombo (mandante), Dott. Geol. Michelangelo Di Gioia (mandante), Daniele Guglielmino Libero professionista (mandante), con sede legale presso Mythos consorzio stabile (mandataria), via Trottechein n. 61 Aosta (AO), C.F./P.Iva 01123220079 per un importo di contratto di € 1.469.428,49 oneri previdenziali oltre IVA di legge (contratto sottoscritto in data 30.06.2020).

AVVIO DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA

Il servizio fu avviato con una consegna dello stesso in data 29/07/2020 e termini di scadenza per la ultimazione del progetto definitivo il giorno 24/11/2020.

Fino dai primi incontri emerse l'esigenza di una approfondita fase di analisi tecnica del livello progettuale già approvato, sia a causa di esigenze funzionali parzialmente mutate, sia a seguito dell'introduzione delle regole tecniche emergenziali dovute alla pandemia Covid-19, ma anche per allineare il progetto ai recenti aggiornamenti sulle normative di accreditamento emesse dalla Regione Toscana.

Per un intervento già caratterizzato da un elevato grado di difficoltà che obbliga a confrontarsi con considerevoli criticità, financo amplificate una volta delineato il quadro esigenziale che ha risentito in modo determinante delle mutate condizioni al contorno, **tale fase di approfondimento è risultata quindi del tutto indispensabile**, prima di poter dare seguito alla effettiva fase di progettazione definitiva, e consentire di valutare le necessarie azioni da introdurre tali da rendere più efficace sia l'iter autorizzativo che la funzionalità finale del presidio ospedaliero in oggetto.



LA REVISIONE DEL PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA

La parziale revisione del livello progettuale già approvato è stata effettuata sulla base delle seguenti circostanze e con gli obiettivi di seguito richiamati:

- Le modifiche di layout, risultate già effettuate in modo sostanzialmente irreversibile nello stato attuale dell'Ospedale, a seguito della pandemia in atto, con pregiudizio di attuazione di quanto previsto nel progetto già approvato;
- Le norme di accreditamento approvate dalla Regione Toscana con DPGR 90/R del 16/09/2020, che hanno parzialmente modificato il dettato normativo generale, unitamente alle revisioni normative riguardanti le prescrizioni derivanti dal pericolo di contagio negli ospedali con parziale compromissione di

talune soluzioni progettuali proposte, che si aggiungeva ad una richiesta generalizzate di ampliamento di spazi a disposizione;

- L'attuale emergenza sanitaria che ha determinato la revisione nell'utilizzo delle aree connesse all'attività del Pronto Soccorso, interessato da modifiche funzionali ed azioni di potenziamento dirette ed immediate;
- Riorganizzazione delle funzioni logistiche e di supporto in ragione della necessità di migliorare ulteriormente la separazione tra i percorsi di evacuazione dello sporco e quelli di approvvigionamento del pulito, condizioni divenute di fondamentale importanza a seguito delle nuove regole di protezione dal COVID 19;
- L'implementazione dei nuclei di trasporto verticali e la separazione dei flussi di accesso del personale, la ri-collocazione delle attività direzionali in grado di fornire un incremento di superficie che garantisca la possibile implementazione del personale a supporto delle attività di controllo ed organizzazione sanitaria;
- L'introduzione di una "camera calda" e "discharge room" in una palazzina separata, ma collegata al presidio esistente, migliorando così l'accessibilità e la dimissione al/dal presidio ospedaliero dei pazienti non deambulanti sia in arrivo che in dimissione;
- L'implementazione degli spazi destinati a spogliatoio del personale in funzione delle attuali carenze e dell'incremento di organico che è seguito alla situazione di emergenza in atto;
- La necessità delle nuove sistemazioni esterne connesse alla viabilità nel piazzale della logistica e delle autoambulanze dirette alla nuova camera calda (con parcheggi annessi);

La Direzione Sanitaria ospedaliera che si è avvicinata nel ruolo, ha ritenuto di suggerire alcune modifiche progettuali ritenute maggiormente in linea con la modificata programmazione sanitaria aziendali.

In aggiunta a tutto ciò il Raggruppamento affidatario della progettazione ha ritenuto di suggerire modifiche al progetto tendenti a conseguire una più alta affidabilità e flessibilità dell'operazione rispetto al Progetto di fattibilità tecnico economica già approvato, da attuarsi mediante:

- La dotazione del Presidio Ospedaliero di una distribuzione impiantistica ed una articolazione delle fonti di produzione energetica tali da garantire una certa flessibilità nella programmazione dei trasferimenti sanitari propedeutici agli interventi di ristrutturazione per le singole funzioni e la compatibilità con i previsti interventi di adeguamento sismico.



- L'approfondimento progettuale unitamente al rilievo eseguito con metodo laser scanner degli interrati ha potuto fornire una serie di informazioni sullo stato degli impianti attualmente esistenti consigliano una revisione dell'impostazione progettuale espressa con il progetto di fattibilità tecnico economico PFTE, in quanto ogni montante impiantistica, risalente all'epoca della costruzione dell'Ospedale e non dotata di organi di sezionamento alla sua base, non offre garanzie di affidabilità per il taglio, lo svuotamento e la riconnessione alla rete con la non trascurabile possibilità che, le tubazioni esistenti possano essere compromesse dal processo corrosivo a tal punto che il loro svuotamento inneschi un processo di rotture diffuse ai piani superiori dell'ospedale. La revisione proposta è stata quindi proposta nell'ottica di rendere minimo ogni potenziale rischio nel mantenimento della continuità di esercizio del presidio.

Pertanto, l'approfondimento del livello progettuale attuale consiglia l'adozione di una serie di nuovi interventi impiantistici finalizzati alla realizzazione di un sistema duale, nella fase transitoria, rispetto alle attuali dorsali impiantistiche che si articola attraverso una rivisitazione dell'impostazione del progetto impianti che genera diversi benefici:

- garantisce una miglior flessibilità nell'evoluzione temporale delle fasi di ristrutturazione;
- consente la rimozione di un sufficiente numero di tubazioni dal piano "infernotto" tale da creare gli spazi necessari all'inserimento degli isolatori sismici;
- consente di limitare al minimo l'uso delle reti idrauliche esistenti ormai in funzione da molti anni la cui durabilità è fortemente dubbia;
- predispone la struttura per consentire futuri interventi senza incidere sensibilmente sulle aree in esercizio: le nuove montanti potranno servire dall'esterno le aree soggette a successive ristrutturazioni garantendo il minimo livello di invasività;
- sarà possibile realizzare, seguendo lo stesso schema valido per le reti idrauliche, una nuova rete elettrica attestata ad un quadro di piano a valle di ciascuna montante, impostazione che consentirà una più agevole certificazione dell'impiantistica elettrica anche durante le possibili fasi transitorie;
- Consente un maggior utilizzo delle fonti di energia rinnovabile prevedendo in centrale l'installazione di una o più pompe di calore polivalenti a servizio dei circuiti climatici.

In questo senso, in relazione alla riorganizzazione sanitaria e sequenza degli interventi impiantistici, si ipotizza di:



- intervenire in corrispondenza del piano secondo interrato per fasi successive in relazione alla progressiva possibilità di smantellamento delle dorsali impiantistiche;
- Procedere agli interventi a carico delle fondazioni e dei pilastri (formazione di capitelli e pulvini per accogliere i sistemi di isolamento) secondo la sequenza di smantellamento degli impianti;
- Realizzare l'installazione dei sistemi di isolamento come ultima lavorazione e senza soluzione di continuità al fine di limitare nel tempo il comportamento non omogeneo della struttura agli eventi sismici e velocizzare le lavorazioni in termini di economica di scala.

Dal punto di vista delle strutture viene definita la logica di intervento finalizzata all'adeguamento sismico che:

- non interferisca con la sequenza degli interventi a carico dei sistemi edilizi,
- minimizzi i tempi di trasformazione del sistema strutturale da solidale con il suolo isolato alla base, consentendo l'adeguamento sismico del complesso ospedaliero,
- elimini la possibilità che, durante tale fase transitoria, il complesso ospedaliero abbia capacità strutturali nei confronti dei possibili eventi sismici non inferiori a quelle possedute dall'attuale struttura.

Alla luce e con le motivazioni sopra riportate il sottoscritto RUP, anche a seguito di contatti preliminari con la Direzione, dopo aver definito alcuni **elementi progettuali e programmatici come essenziali e tassativi**, ha ritenuto di **assecondare una parziale revisione del progetto di fattibilità tecnico economica** onde pervenire ad una soluzione **più rispondente alle esigenze di programmazione sanitaria, alle necessità** degli utenti ed operatori dell'Ospedale, **maggiormente affidabile** per quanto riguarda le criticità di esecuzione e **più flessibile**, in relazione a possibili modifiche delle sequenze esecutive dei lavori.



REVISIONE PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA

Il nuovo progetto di fattibilità tecnico economica riporta quindi le modifiche di seguito rappresentate.

Ulteriore edificio in ampliamento

È prevista la realizzazione di un nuovo edificio esterno destinato ad accogliere gli Uffici e le sale riunioni della Direzione Sanitaria nonché gli Uffici destinati al 118 automedica, oltre ad una camera calda da utilizzare come "discharge room" per i pazienti allettati.

Il nuovo edificio è collegato all'Ospedale sia al livello -1 (per la movimentazione di pazienti sia in ingresso che in uscita, sia al livello 0 (per gli spostamenti del personale). All'esterno è prevista una nuova viabilità per il percorso delle

autoambulanze e nuovi parcheggi da destinare a sosta delle stesse ambulanze e delle automedica.

Livello S -2

È stata modificata l'area dove era prevista l'Area di Riabilitazione, la cui necessità è venuta meno a causa della impossibilità di acquisire l'area del Tannino che avrebbe potuto accogliere il Centro di medicina dello sport, destinandola ad altre funzioni, in particolare al servizio trasfusionale Centro Sangue e ad area Studi Medici; è stato attuato un ampliamento della sterilizzazione ed incrementati gli spazi destinati spogliatoi per il personale. Sono stati quindi riconfigurati i percorsi logistici esterni. È stato inoltre messo in atto il raddoppio del montalettighe lungo il percorso sanitario.

Livello S -1

È prevista una riorganizzazione dei locali destinati alla farmacia con miglioramento delle condizioni di igiene del lavoro per gli addetti; è stata attuata una riorganizzazione flussi logistici per una migliore separazione dei percorsi sporco pulito. Previsto inoltre un ampliamento degli spogliatoi del personale e la realizzazione di una piccola palestra di riabilitazione per i fisioterapisti destinata ai pazienti interni.

Livello T0

È stato previsto lo spostamento e la ristrutturazione della degenza psichiatrica SPDC, l'ampliamento dell'area ambulatoriale nei locali ex SPDC e l'ampliamento del Poliambulatorio per la collocazione della cardiologia. Gli uffici direzionali, amministrativi e territoriali con le relative sale meeting, sono stati concentrati nella nuova palazzina collegata anche a questo piano con il presidio ospedaliero esistente.

Livello + 1 e + 2

Il progetto prevede l'ottimizzazione del layout delle aree operative del blocco operatorio e la collocazione dell'Endoscopia. Gli interventi di riqualificazione all'interno delle unità operative di degenza consentono di operare un adeguamento normativo anche per quanto attiene la rispondenza ai requisiti minimi previsti dall'accreditamento. Verrà attuata anche una riorganizzazione dipartimentale al fine di concentrare le degenze chirurgiche sull'ala nord, favorendo in tal modo la movimentazione dei pazienti verso il nuovo blocco operatorio grazie al montalettighe che verrà riconfigurato.

Livello + 3

Sarà interessato dal trasferimento degli ambulatori di fast-track e delle aree di degenza ostetrica e pediatrica, in contiguità con il blocco parto in modo da configurare un'area esclusivamente dedicata all'assistenza materno-infantile nella quale sono integrate tutte le risorse per la presa in carico e l'assistenza delle gestanti e dei pazienti più piccoli.

Infernotto

Al cosiddetto piano infernotto è prevista la rimozione delle coibentazioni in fibra di amianto, la cui bonifica beneficia di uno specifico finanziamento regionale specificatamente previsto.

Il progetto prevede quindi incremento di nuove superfici e, in maniera diffusa sull'intero presidio, estensione delle superfici in cui è previsto un intervento di



ristrutturazione (in luogo di manutenzione), aumentando in maniera significativa le superfici rispetto alla totalità dell'Ospedale secondo lo schema che segue:

	Progetto 2018	Nuovo Progetto	Delta
Nuove superfici	4.052	5.276	+ 1.224
Superfici oggetto di manutenzione o di ristrutturazione	6.508	7.299	+ 791
<i>Di cui superfici oggetto di manutenzione</i>	<i>1006</i>	<i>0</i>	<i>-1006</i>
<i>Di cui superfici oggetto di ristrutturazione</i>	<i>5502</i>	<i>7.299</i>	<i>+1797</i>
Non oggetto di intervento	7.356	5.341	- 2.015

Superfici non trattate dell'Ospedale

Per motivi diversi (aree di cui è prevista la ristrutturazione nell'ambito di programmi diversi, aree ristrutturate di recente, aree in buone condizioni di manutenzione, ...) alcune aree dell'Ospedale non saranno oggetto di intervento con il presente appalto:

- **Pronto soccorso.** Il Pronto Soccorso è oggetto di una riorganizzazione derivante dall'esigenza, maturata in periodo COVID, di ampliamento dell'area di osservazione che verrà attuata attraverso uno specifico programma di investimento definito nell'ambito del potenziamento delle strutture ospedaliere programmato ai sensi del D.L. 34/2000;
- **Rianimazione.** È una zona che ha forte necessità di essere ristrutturata, tanto è vero che era già stato predisposto un progetto di riorganizzazione che potrà essere attuato attraverso uno specifico programma di investimento definito nell'ambito del potenziamento delle strutture ospedaliere, anche facendo riferimento ai fondi stanziati dal D.L. 34/2020;
- **Dialisi.** Reparto oggetto di una ristrutturazione recente e non ha particolari necessità, se non di un intervento di manutenzione leggera.
- **Radiodiagnostica:** Il reparto è oggetto di periodici aggiornamenti in relazione alle sostituzioni delle varie apparecchiature diagnostiche, e pertanto si trova in condizioni di stato d'uso adeguate.
- **Area Laboratorio:** È stato oggetto di recenti lavori di manutenzione e miglioramento e verrà solo parzialmente toccato dagli interventi ma non necessità di essere ulteriormente rinnovato.
- **Area Mensa:** E' presente in ipotesi di ampliamento degli spogliatoi al piano -2, recuperando in parte spazi destinati alla zona preparazione pasti, non più in uso.



Opere impiantistiche

L'impostazione progettuale revisionata consente di dotare il Presidio Ospedaliero di una distribuzione impiantistica ed una articolazione delle fonti di produzione energetica tali da garantire la massima flessibilità nella

programmazione dei trasferimenti sanitari propedeutici agli interventi di ristrutturazione per le singole funzioni e la compatibilità con i previsti interventi di adeguamento sismico (in particolare inserimento di isolatori sismici in corrispondenza del livello secondo interrato) nonché la massima libertà nella articolazione degli interventi in quanto a tempo e collocazione spaziale degli stessi.

Pertanto, l'approfondimento del livello progettuale attuale prevede l'adozione di una serie di nuovi interventi impiantistici finalizzati alla realizzazione di un sistema diffuso e, nella fase transitoria, duale rispetto alle attuali dorsali impiantistiche che si articola attraverso:

- Messa in opera di centrale termica provvisoria che consenta in via temporanea la rialimentazione delle dorsali termofluidiche esistenti potendo in tal modo procedere alla demolizione delle volumetrie della centrale attuale sul cui sedime è previsto l'ampliamento volumetrico;
- Realizzazione di centrale termofluidica con diverse caratteristiche tecnologiche;
- Realizzazione di nuove "colonne tecnologiche" in aggiunta alla già prevista nuova colonna sul fronte nord est del Presidio a servizio dei singoli corpi edilizi a partire dalle quali si renda possibile la ri-alimentazione indipendente e senza imposizione di sequenza predeterminata per ogni livello di intervento.

Opere strutturali

Nell'ambito dell'attuale revisione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica, pur mantenendo il medesimo approccio progettuale, l'adeguamento sismico delle strutture esistenti viene conseguito mediante l'isolamento alla base con dispositivi di tipo a pendolo con doppia superficie di scorrimento. Infatti, data l'irregolarità della struttura prevalentemente in pianta oltre che in altezza, l'utilizzo degli isolatori a pendolo scorrevole consente il ricentraggio automatico tra il centro di massa ed il centro di rigidità, a differenza dei dispositivi elastomerici, con conseguente miglior comportamento nei confronti di azioni sismiche.

Inoltre, le interferenze fra gli impianti presenti negli "infernotti" e tutte le lavorazioni connesse all'intervento di isolamento alla base delle strutture esistenti, hanno richiesto uno studio approfondito delle suddette fasi, con l'obiettivo di garantire la continua operatività del Presidio Ospedaliero. Pertanto, assieme alla realizzazione dei nuovi volumi, il progetto prevede lo smantellamento degli impianti nei piani tecnici interrati esistenti, per blocchi ed in più fasi; questo è reso possibile dalla presenza delle nuove montanti impiantistiche collegate alla nuova centrale termica e alla realizzazione della centrale termica provvisoria, che consente la non interruzione degli impianti durante i transitori.

Nel dettaglio gli interventi strutturali propedeutici all'installazione degli isolatori, una volta liberati gli "infernotti" dalla rete impiantistica attuale, prevedono:

- opere di scavo interne ai fabbricati, successivo consolidamento delle fondazioni mediante rinfilo delle travi esistenti e realizzazione di una platea in c.a., opportunamente collegata alla platea di fondazione delle nuove strutture in c.a. (piastra di ingresso e volume tecnologico);



- realizzazione di consolidamenti in c.a. e di capitelli metallici in corrispondenza dei pilastri;
- messa in opera di struttura in carpenteria metallica, con il fine di irrigidire il piano sopra l'interfaccia di isolamento;
- taglio andante delle solette in c.a. alla sommità dei muri controterra esistenti;
- inserimento dei martinetti idraulici e taglio delle strutture in c.a. (pilastri e setti);
- installazione degli isolatori a pendolo con doppia superficie di scorrimento.

È opportuno sottolineare che le predisposizioni per l'inserimento degli isolatori vengono realizzate secondo le fasi rappresentate negli elaborati allegati alla revisione del progetto, mentre gli isolatori stessi saranno installati nel più breve tempo possibile.

Nello specifico le opere di preparazione delle strutture verticali potranno essere anticipate alle fasi di intervento sui singoli blocchi, mentre il completamento dell'installazione degli isolatori avverrà in maniera concentrata in una fase terminale, al fine di ottimizzare i tempi e garantire massima affidabilità. I dispositivi rimarranno bloccati, ovvero il comportamento dinamico della struttura esistente non viene variato, fino alla completa installazione degli stessi. Pertanto nelle fasi transitorie la struttura esistente non sarà più vulnerabile nei confronti dell'azione sismica di progetto di quanto lo sia allo stato attuale.

Relazione sanitaria

La revisione progettuale è stata condotta d'intesa con la Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero la cui direttrice, **dott.ssa Claudia Capanni**, ha emesso in data 21 Febbraio 2021 la Relazione sanitaria allegata alla presente, e che ha fattivamente partecipato alla definizione delle varie scelte che sono state operate.

Tutto ciò premesso si sottopone alla approvazione, in linea tecnica, il progetto di fattibilità tecnico economica revisionato secondo quanto rappresentato in precedenza, costituito dagli elaborati in allegato, per un importo complessivo di € 37.729.250,29 oltre IVA 10 % per € 3.772.925,03 per complessivi € 41.502.175,32, organizzato in 2 stralci funzionali secondo quanto segue:

Stralcio 1 – Centrale tecnologica, corpi in ampliamento e adeguamento sismico € 28.910.758,79

Stralcio 2 – Ristrutturazione reparti e miglioramento energetico € 8.818.491,50



CRONOGRAMMA DELL'INTERVENTO

In allegato è riportato il cronogramma dello stralcio 1 dell'intervento.

Il cronogramma dello stralcio 2 verrà definito non appena sarà stato individuato il relativo finanziamento, con integrazione o meno con il precedente.

Stralcio 1

Si riportano le milestones principali:

Consegna progetto definitivo per Conferenza dei servizi

31/03/2021

Conclusione Conferenza dei servizi	26/05/2021
Conclusione progetto esecutivo fase 0	26/05/2021
Affidamento lavori fase 0	08/09/2021
Avvio lavori fase 0	15/09/2021
Conclusione progetto esecutivo principale	24/08/2021
Inizio lavori principali	11/04/2022
Fine lavori stralcio 1	11/11/2025

RIDETERMINAZIONE ONORARI SPESE TECNICHE

Alla luce degli importi di lavori modificati è necessario rimodulare le spese tecniche e gli onorari professionali relativi secondo lo schema che segue:

Onorari professionali	Base d'asta	Affidamento	Rideterminazione	
			Stralcio 1	Stralcio 2
Progettazione fattibilità tecnico economica			€ 45.128,36	
Progettazione definitiva	€ 893.181,99		€ 627.245,85	
Progettazione esecutiva	€ 581.928,41		€ 331.020,01	€ 93.255,83
Esecuzione dei lavori	€ 1.046.559,42		€ 584.483,98	€ 164.662,37
Totale	€ 2.521.669,82	€ 1.469.428,49	€ 1.587.878,20	€ 257.918,20

Si allega valutazione economica effettuata, in conformità del DM 17/06/2016, sulla base dei criteri indicati nella documentazione di gara.

L'incarico professionale nei confronti del RTP Mythos sarà pertanto ridefinito, limitatamente al 1^a stralcio dei lavori per l'intero progetto, con esclusione della progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori relativamente al 2^a stralcio secondo quanto riportato nella tabella, determinata con le medesime modalità di calcolo presenti nell'affidamento originario.

Quadro Economico e COPERTURA FINANZIARIA

L'intervento, rimodulato secondo quanto riportato nei paragrafi che precedono, limitatamente al 1^a stralcio, evidenzia un QE incrementato ad € **36.620.000,00** con un importo aggiuntivo di lavori, rispetto al Progetto di Fattibilità tecnico economica precedentemente approvato, di € **379.473,79**.

Stralcio 1	
Importo lavori	€ 28.910.758,79
Importo investimento	€ 36.620.000,00

Per quanto riguarda il 2^a stralcio:

Stralcio 2	
Importo lavori	€ 8.818.491,50
Importo investimento	€ 10.380.000,00

Nel complesso:



Totale**Importo complessivo lavori € 37.729.250,29****Importo investimento € 47.000.000,00**

L'intervento in parola risulta indicato sul Piano Investimenti aziendale approvato con la **Delibera del D.G. n° 386 del 11/03/2021** al progressivo 1063 codifica interna FI-63 Ter.

Si riporta nello schema che segue la copertura finanziaria attualmente presente:

-
- € 11.000.000,00 mediante Decreto Regione Toscana 10944 del 10 luglio 2020, DPCM 28/11/2018 e Decreto Ministeriale 07/08/2019
- € 17.647.284,63 Art. 20 L. 67/88 ex Delibera Regione Toscana 1019 del 07/07/2020 e Delibera CIPE 24/07/2019 n° 51
- € 7.352.715,37 con fondi aziendali
- € 620.000,00 Piano di Bonifica Amianto Decreto Ministero dell'ambiente n° 467 del 06/12/2019 Elenco interventi approvato con Delibera Regione Toscana 682 del 03/06/2020

La progettazione preliminare e definitiva è finalizzata, in un'ottica di unitarietà e coerenza tecnica dell'intervento, al reperimento delle risorse necessarie alla sua attuazione, nell'ambito dei doverosi obiettivi di uso razionale dell'energia, di risparmio energetico e di miglioramento delle prestazioni sanitarie, perseguiti da tali opere.

Risulta infatti indispensabile un'approvazione unitaria in quanto il progetto ha necessariamente una lunga durata e le varie opere devono essere integrate e coerenti con l'intero progetto.

La procedura di affidamento della progettazione, in presenza dei finanziamenti limitati ad una parte delle opere progettate, trova legittimazione nel c. 4 dell'art. 1 del DL 32/2019 così come convertito in Legge 55 del 2019,

**CONCLUSIONI**

Tutto ciò premesso il sottoscritto RUP:

propone

- la approvazione "in linea tecnica" del progetto di Fattibilità Tecnico economica redatto dalla RTP Mythos suddiviso in due stralci funzionali per i seguenti importi:
 - 1^ stralcio funzionale:
 - costituito da "Centrale tecnologica, corpi in ampliamento e adeguamento sismico, di € 28.910.758,79 oltre somme a disposizione per un importo complessivo di investimento di € 36.620.000,00;

- 2^a Stralcio funzionale
costituito da ristrutturazione reparti e riqualificazione energetica edificio, di € 8.818.491,50 oltre somme a disposizione per un importo complessivo di € 10.380.000,00;
- Totale
Importo lavori di € 37.729.250,29 oltre somme a disposizione per un importo complessivo di € 47.000.000,00;

- La **rideterminazione dell'onorario** previsto per un importo di € 118.449,71 comprensivo degli oneri per la progettazione definitiva del 1^a stralcio oltre CNPAIA 4% per € 4.737,99 ed IVA 22% per € 27.101,29 per complessivi € 150.288,99 ed € 257.918,20 oltre CNPAIA 4% per € 10.316,73 ed IVA 22% per € 59.011,68 per complessivi € 327.246,61.

- L'intervento in parola risulta presente sul Piano Investimenti aziendale approvato con la **Delibera del D.G. n° 386 del 11/03/2021** al progressivo 1063 codifica interna FI-63 Ter per complessivi € 36.000.000,00.

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ing. Luca Meucci



Allegati:

Progetto di fattibilità tecnico economica (elenco elaborati)

Relazione sanitaria a firma della dott.ssa Capanni

Cronogramma

Tabulati di calcolo dell'aggiornamento degli onorari di progettazione e D.L.





Servizio
Sanitario
della
Toscana



Procedura aperta per l'affidamento dell'incarico di Progettazione Definitiva ed Esecutiva, del Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione, della Direzione Lavori e Contabilità e del Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione per i Lavori di ristrutturazione ed ampliamento con adeguamento sismico del presidio ospedaliero del Mugello
CUP: D69J18000050005; CIG: 80452362C6

RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO CON ADEGUAMENTO SISMICO DEL P.O. DEL MUGELLO - BORGO SAN LORENZO



AZIENDA USL TOSCANA CENTRO - FIRENZE

P.zza Santa Maria Nuova, 1 - 50122 Firenze

DIRETTORE GENERALE
Dott. Paolo Morello Marchese
Piazza S. Maria Nuova, 1 - 50136, Firenze

DIRETTORE SANITARIO PRESIDIO
Dott. Claudia Capanni
Piazza S. Maria Nuova, 1 - 50136, Firenze

DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE
Dott. Emanuele Gori
Piazza S. Maria Nuova, 1 - 50136, Firenze

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO
Ing. Luca Meucci
Via di S.Salvi, 12 - 50136, Firenze

PROGETTISTI

MANDATARIA:
MYTHOS CONSORZIO STABILE S.C.AR.L
Consorzio Stabile Mythos S.c.ar.l
Via Trottechien 61, 11100 Aosta
T. +39 011 2730043
mythos.ao@mythos.pro



MANDANTI:
A E I Progetti S.r.l.
Via Bolognese 48, 50139 Firenze
T. +39 055 470774
mail@aeiprogetti.it



M & E Management and Engineering
Via Giovanni da Cascia 15, 50127 Firenze
T. +39 055 334071
postmaster@meesrl.com



GEOLOGO
Dott. Geologo Michelangelo
DI GIOIA

LEED AP
Arch. ELisa SIROMBO
Arch. Daniele GUGLIELMINO

**RESPONSABILE INTEGRAZIONE
SPECIALISTICHE**
Ing. Fabio INZANI

**VICE RESPONSABILE
INTEGRAZIONI SPECIALISTICHE**
Arch. Margherita CARABILLO'

**PROGETTAZIONE
ARCHITETTONICA**
Arch. Margherita CARABILLO'

**PROGETTAZIONE CIVILE E
STRUTTURALE**
Ing. Stefano VALENTINI

BIM MANAGER
Arch. Margherita CARABILLO'

**PROGETTAZIONE IMPIANTI
MECCANICI - SANITARI**
Ing. Stefano MIGNANI

**PROGETTAZIONE IMPIANTI
MECCANICI - CLIMATIZZAZIONE**
Ing. Stefano BONFANTE

**PROGETTAZIONE IMPIANTI
ELETTRICI E SPECIALI**
Ing. Stefano BONFANTE

**PROGETTAZIONE
ANTINCENDIO**
Arch. Edi VUILLERMOZ

**COORDINATORE SICUREZZA
IN PROGETTAZIONE**
Ing. Fabio INZANI

AGGIORNAMENTO PTFE

DISCIPLINA:

Elaborati generali

TITOLO ELABORATO:

Elenco degli elaborati

PROGETTO	FASE	DISCIPLINA	FABBRICATO	PROGRESSIVO	TIPO	DATA CONSEGNA
TW2010	AGG. PTFE	0G	0G	0000	ELB	01/03/2021
Revisione					NOME FILE:	
01					0G.0G.0000.ELB_Eleno degli elaborati	
02					FORMATO ELABORATO:	
03					A4	
04					SCALA ELABORATO:	
05					-	

ELENCO DEGLI ELABORATI

Ristrutturazione e ampliamento con adeguamento sismico del p.o. del Mugello - Borgo San Lorenzo

CONTEGGIO	NOME PROGETTO	FASE PROGETTUALE	DISCIPLINA	FABBRICATO	PROGRESS.	TIPO	CODICE ELABORATO	TITOLO ELABORATO	SCALA	FORMATO	REVISIONE	DATA
001	TW2010	aggPFTE	0G	0G	0000	ELB	0G.0G.0000.ELB	Elenco degli elaborati	-	A4	Rev00	01/03/2021
002	TW2010	aggPFTE	0G	0G	0010	RGN	0G.0G.0010.RGN	Relazione illustrativa generale	-	A4	Rev00	01/03/2021
003	TW2010	aggPFTE	0G	0G	8000	CRO	0G.0G.8000.CRO	Cronoprogramma generale	-	A1	Rev00	01/03/2021
004	TW2010	aggPFTE	0G	0G	9000	ECO	0G.0G.9000.ECO	Aggiornamento del calcolo sommario della spesa	-	A3	Rev00	01/03/2021
005	TW2010	aggPFTE	0P	0G	1000	SCH	0P.0G.1000.SCH	Individuazione stralci funzionali e limiti di intervento	-	A1	Rev00	01/03/2021
006	TW2010	aggPFTE	0P	0G	2000	SCH	0P.0G.2000.SCH	Articolazione in fasi - stralcio 1	-	A1	Rev00	01/03/2021
007	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1000	PLN	2A.0G.1000.PLN	Layout di progetto - Livello -2	-	A1	Rev00	01/03/2021
008	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1005	PLN	2A.0G.1005.PLN	Layout di progetto - Livello -1	-	A1	Rev00	01/03/2021
009	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1010	PLN	2A.0G.1010.PLN	Layout di progetto - Livello 0	-	A1	Rev00	01/03/2021
010	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1015	PLN	2A.0G.1015.PLN	Layout di progetto - Livello 1	-	A1	Rev00	01/03/2021
011	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1020	PLN	2A.0G.1020.PLN	Layout di progetto - Livello 2	-	A1	Rev00	01/03/2021
012	TW2010	aggPFTE	2A	0G	1025	PLN	2A.0G.1025.PLN	Layout di progetto - Livello 3	-	A1	Rev00	01/03/2021

LEGENDA CODIFICA ELABORATI

PROGETTO	
TW2010	Ospedale Mugello

FASE PROGETTUALE	
aggPFTE	Aggiornamento PFTE
PD	Progetto definitivo
PE	Progetto esecutivo

DISCIPLINA	
0G	Elaborati generali
0P	Progetto opere propedeutiche e cantiere
1G	Progetto opere geotecniche
1S	Progetto opere strutturali
2A	Progetto opere edili-architettoniche
3M	Progetto impianti meccanici
4E	Progetto impianti elettrici e speciali
5V	Progetto antincendio
6C	Progetto della sicurezza

FABBRICATO	
0G	Generale
1N	Ampliamento
2E	Edifici esistenti
3C	Centrale termica

TIPO	
ELB	Elenco elaborati
RGN	Relazioni generali
REL	Relazioni tecniche
PLN	Planimetrie
REN	Render
TRI	Viste tridimensionali
SCH	Schemi grafici
ECO	Elaborati economici
CRO	Cronoprogramma

ID	Nome attività	Durata	Inizio	Fine	2021												2022												2023												2024												2025														
					M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D	G	F	M	A	M	G	L
1	PROGRAMMAZIONE GENERALE	1933 g	mar 28/07/20	mar 11/11/25	PROG																																																														
2	Avvio del servizio Stazione Appaltante (SA)	0 g	mar 28/07/20	mar 28/07/20	28/07																																																														
3	Revisione Progetto Fattibilità Tecnico Economica (PFTE)	180 g	mer 16/09/20	lun 15/03/21	180 g																																																														
4	M01 - Approvazione PFTE revisionato	0 g	lun 15/03/21	lun 15/03/21	15/03																																																														
5	Sviluppo progetto per Conferenza dei Servizi (CdS)	30 g	ven 26/02/21	sab 27/03/21	30 g																																																														
6	M02 - Consegna progetto per CdS	0 g	sab 27/03/21	sab 27/03/21	27/03																																																														
7	M03 - Convocazione CdS	0 g	sab 27/03/21	sab 27/03/21	27/03																																																														
8	Sviluppo Progetto Definitivo (PD)	60 g	ven 26/02/21	lun 26/04/21	60 g																																																														
9	Decorrenza per riunione CdS	30 g	dom 28/03/21	lun 26/04/21	30 g																																																														
10	M04 - Consegna PD	0 g	lun 26/04/21	lun 26/04/21	26/04																																																														
11	M05 - Approvazione CdS e trasmissione eventuali osservazioni enti	0 g	lun 26/04/21	lun 26/04/21	26/04																																																														
12	Recepimento osservazioni enti	30 g	mar 27/04/21	mer 26/05/21	30 g																																																														
13	M06 - Approvazione PD	0 g	mer 26/05/21	mer 26/05/21	26/05																																																														
14	Sviluppo Progetto Esecutivo (PE) - FASE 0	30 g	mar 27/04/21	mer 26/05/21	30 g																																																														
15	M07 - Consegna PE - FASE 0	0 g	mer 26/05/21	mer 26/05/21	26/05																																																														
16	Osservazioni SA e recepimento osservazioni PE - FASE 0	15 g	gio 27/05/21	gio 10/06/21	15 g																																																														
17	M08 - Approvazione PE - FASE 0	0 g	gio 10/06/21	gio 10/06/21	10/06																																																														
18	Indizione gara d'appalto e scelta del contraente FASE 0	90 g	ven 11/06/21	mer 08/09/21	90 g																																																														
19	Provvedimento di aggiudicazione e stipula del contratto FASE 0	0 g	mer 08/09/21	mer 08/09/21	08/09																																																														
20	Realizzazione delle opere FASE 0 (Stralcio 1)	320 g	gio 09/09/21	lun 25/07/22	320 g																																																														
21	M11 - Completamento Fase 0 - Stralcio 1	0 g	lun 25/07/22	lun 25/07/22	25/07																																																														
22	Sviluppo PE - complessivo	90 g	gio 27/05/21	mar 24/08/21	90 g																																																														
23	M09 - Consegna PE - complessivo	0 g	mar 24/08/21	mar 24/08/21	24/08																																																														
24	Revisione e validazione PE - complessivo	60 g	mer 25/08/21	sab 23/10/21	60 g																																																														
25	Iter approvativo PE - complessivo	15 g	dom 24/10/21	dom 07/11/21	15 g																																																														
26	M10 - Approvazione PE - complessivo	0 g	dom 07/11/21	dom 07/11/21	07/11																																																														
27	Indizione gara d'appalto e scelta del contraente	120 g	lun 08/11/21	lun 07/03/22	120 g																																																														
28	Provvedimento di aggiudicazione	0 g	lun 07/03/22	lun 07/03/22	07/03																																																														
29	Periodo di stand still	35 g	mar 08/03/22	lun 11/04/22	35 g																																																														
30	Stipula del contratto	0 g	lun 11/04/22	lun 11/04/22	11/04																																																														
31	Realizzazione delle opere FASI 1-6 (Stralcio 1)	1310 g	mar 12/04/22	mar 11/11/25	1310 g																																																														
32	M12 - Completamento Stralcio 1 (compreso adeguamento sismico ospedale)	0 g	mar 11/11/25	mar 11/11/25	M12 - Completamento Stralcio 1 (compreso adeguamento sismico ospedale)																																																														
33	ATTIVITÀ PROGETTUALI	393 g	mar 28/07/20	mar 24/08/21	28/07																																																														
68	ATTIVITÀ DI COSTRUZIONE (riferite allo stralcio 1)	1525 g	gio 09/09/21	mar 11/11/25	09/09																																																														

RELAZIONE SANITARIA
PER IL PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE
DELL'OSPEDALE DEL MUGELLO

Per l'Ospedale di Borgo San Lorenzo è stata prevista, da tempo, una riqualificazione strutturale ed impiantistica con adeguamento antisismico.

Sulla base di un documento di intenti, frutto del lavoro di un tavolo tecnico-politico (azienda sanitaria e amministratori locali), è stata elaborata una relazione in cui sono stati presi in considerazione i principali ambiti di miglioramento e stabilite le principali linee di indirizzo per il nuovo progetto.

Questo percorso ha condotto a licenziare nel 2018 un progetto preliminare di riqualificazione con delibera del D.G. n. 1806 del 12/12/2018.

L'anno appena trascorso ha visto il Servizio Sanitario Nazionale impegnato a fronteggiare l'emergenza pandemica causata dal Sars-Cov-2. L'ospedale del Mugello è stato coinvolto in questa imprevista situazione dovendo implementare una serie di misure improntate ad ottenere la separazione dei percorsi e la flessibilità organizzativa, anche attraverso adeguamenti strutturali.

Dal punto di vista normativo dal 2018 ad oggi le novità significative interessanti l'ospedale sono le seguenti.

Delibera GRT N 886 del 13-07-2020, avente per oggetto "DM 70/2015: approvazione della " Programmazione della rete ospedaliera in conformità agli standard previsti dal DM 70/2015". L'ospedale del Mugello è stato classificato come ospedale di base, quindi dotato di sede di Pronto Soccorso con la presenza di un numero limitato di specialità ad ampia diffusione territoriale: Medicina interna, Chirurgia generale, Ortopedia, Anestesia e servizi di supporto in rete di guardia attiva e/o in regime di pronta disponibilità sulle 24 ore di Radiologia, Laboratorio, Emoteca. Devono essere dotati, inoltre, di letti di "Osservazione Breve Intensiva". La progettazione sanitaria condotta è concorde con la delibera regionale.

Il decreto legge n.34 del 19/05/2020 all'articolo 2 - Riordino della rete ospedaliera in relazione all'emergenza da COVID-19 – indica i criteri di ristrutturazione del Pronto Soccorso e i parametri del dimensionamento della Terapia intensiva (0,14 PL per mille). Il piano aziendale ha già progettato l'adeguamento in tal senso, l'intervento non verrà realizzato nella riqualificazione globale ma il prima possibile, compatibilmente con l'andamento della pandemia.

Nel periodo ottobre 2020 – gennaio 2021, il preliminare è stato riesaminato per verificarne sia la validità in un scenario nuovo con nuove necessità sia la compatibilità con le modifiche intervenute o da realizzarsi prima dell'avvio della riqualificazione.

Sono rimasti punti cardini nella revisione:

Azienda USL Toscana centro



Dott.ssa Claudia Capanni
Direttore SOC DSPO
Firenze II
Direttore SOS DSPO Borgo
San Lorenzo
Viale della Resistenza
Borgo San Lorenzo -FI

tel. 0558451328

e-mail:

direzione.sanitaria.mugello@uslcentro.toscana.it

- la centralità del paziente e del suo bisogno di cura e salute, nel rispetto della dignità della persona;
- le esigenze di programmazione e gestione del sistema sanitario regionale in termini di qualità delle cure, soddisfazione dei cittadini e sostenibilità del sistema;
- l'appropriatezza dell'uso delle risorse (umane, tecnologiche, economiche, spaziali) ed i livelli di performance;
- l'integrazione operativa con le strutture del territorio, (assistenza inf.ca territoriale, riabilitazione, cure palliative) che assicurino la continuità dei servizi secondo percorsi d'assistenza appropriati;
- le elevate condizioni di sicurezza per i pazienti e per gli operatori;
- lo snellimento dei flussi di attività con riduzione degli sprechi di tempo, spazio e percorrenze;
- la progettazione architettonica edile ed impiantistica tesa a garantirne la massima rispondenza alle esigenze clinico-sanitarie di funzionamento della struttura;



Descrizione delle modifiche introdotte nel progetto di fattibilità.

Realizzazione di un'ulteriore palazzina a 2 piani fuori terra, collocata tra il corpo principale dell'ospedale ed il parcheggio di viale della Resistenza. In questa nuova costruzione, al piano terreno troverà posto la nuova camera calda che con un tunnel di collegamento entra nel monoblocco al livello -1.

Il nuovo ingresso barellati al livello -1, dedicato, si collegherà ai percorsi orizzontali e verticali per gli utenti, senza interferenze.

La palazzina ospiterà gli uffici della direzione sanitaria ospedaliera, della direzione infermieristica della zona Mugello, 2 sale riunioni oltre che i locali per l'emergenza territoriale 118, con auto collocate in parcheggio prossimo alla palazzina.

Questa nuova costruzione permetterà di disporre di un volano al terzo piano del monoblocco essenziale per la riqualificazione dei reparti dell'ospedale che dovrà rimanere in piena attività durante tutto il periodo dei lavori.

Realizzazione di 2 ascensori montaletti che servono tutti i piani del PO, dal -2 al +3. Si ottiene, in questo modo, una sicurezza importante nei collegamenti verticali che trovano nel secondo ascensore sia un back-up per le situazioni di guasto che un necessario potenziamento di questi collegamenti dal momento che in futuro l'accesso barellati sarà al -1 e non al piano terreno.

Separazione degli accessi e dei percorsi. I percorsi e gli accessi devono rispondere a specifici requisiti di carattere strutturale ed organizzativo.

La revisione ha migliorato la separazione degli accessi e dei percorsi.

Con soluzioni semplici e funzionali sono stati realizzati accessi diretti separati per il rifornimento del guardaroba e del deposito dei materiali necessari per lo smaltimento dei rifiuti (livello -1). Questo permetterà di eliminare l'incrocio dei percorsi puliti di cui sopra con quello sporco utilizzato per l'allontanamento dei rifiuti e della biancheria usata.

Piano primo seminterrato

Adeguamento della Farmacia. I locali della farmacia saranno inclusi nella riqualificazione con una razionalizzazione degli spazi e degli accessi con conseguente eliminazione degli incroci tra il percorso dell'utenza e quello degli

Dott.ssa Claudia Capanni
Direttore SOC DSPO
Firenze II
Direttore SOS DSPO Borgo
San Lorenzo
Viale della Resistenza
Borgo San Lorenzo -FI

tel. 0558451328

e-mail:

direzione.sanitaria.mugello@uslcentro.toscana.it

approvvigionamenti, con un front office razionalizzato e con l'adeguamento dei rapporti aero-illuminanti nei locali di lavoro.

Centro trasfusionale. E' stato riposizionato al piano -2 della nuova palazzina di ingresso al posto di parte della riabilitazione. Tutte le funzioni ed i locali previsti dall'accREDITAMENTO sono presenti.

Stanze multifunzionali. Alcune stanze sono state progettate, al -2 della palazzina d'ingresso, utilizzare per ricollocare quelle ad uso medico che verranno perse al primo piano, inglobate dalle nuove sale operatorie, e l'area tecnica di zona.

Centrale di sterilizzazione. Un contenuto ampliamento si è reso necessario per prevedere uno spazio in cui collocare i carrelli ed evitare lo stazionamento nel corridoio, oltre che per realizzare un locale di ufficio e deposito necessari per attività complementari al processo principale.

Area riabilitativa. La precedente area adibita a riabilitazione è stata molto ridimensionata, consta adesso di una palestra, sufficiente per un uso interno al PO, si trova sempre al livello -1 ma nel vecchio monoblocco. Attigua vi è la stanza di lavoro dei fisioterapisti.

Piano terreno

Reparto di degenza della salute mentale. Al piano terreno, il reparto di degenza della salute mentale, sarà riposizionato aggiungendo uno spazio esterno all'aperto esclusivo, camere di maggiori dimensioni e collegamenti con il resto dell'ospedale diretti dai percorsi comuni e non attraverso altri servizi.

Spazi ambulatoriali. Gli spazi ambulatoriali sono stati aumentati. La zona già progettata si amplia per accogliere l'area ambulatoriale della cardiologia, inoltre se ne aggiunge una seconda, nel blocco che potrà andare ad accogliere il day service multidisciplinare e la preospedalizzazione, funzioni fondamentali che non trovano collocazione nel precedente progetto di fattibilità. Tutte le zone vedono ampliate le sale di attesa e realizzati percorsi di accesso razionali e multipli in modo da evitare congestionamenti e poter istituire flussi unidirezionali, se necessario.

Piano primo

Comparto operatorio. Sono stati progettati alcuni adattamenti per migliorare i rapporti tra gli spazi/funzioni che compongono l'intero comparto: depositi, magazzini, flussi di approvvigionamento. E' stata prevista la possibilità di avere una sala operatoria isolabile dal resto del comparto, anche nel percorso di accesso, da utilizzare in caso di malattie infettive diffuse.

Piano terzo

Reparto di Ostetricia. Mantenendo gli spazi necessari per l'attività ostetrica è stata realizzata anche l'area di degenza per la patologia neonatale. Inoltre è stato realizzato uno spazio ambulatoriale in testa al reparto, esterno ad esso ma strettamente collegato, da utilizzare per il percorso di fast track ostetrico.

Reparto di pediatria. Mantenendo gli spazi necessari per l'area di degenza pediatrica è stata realizzata l'area dedicata alla patologia neonatale minima ed un blocco ambulatoriale di 2 ambulatori con attesa, in testa al reparto, ma strettamente collegato a questo da utilizzare per il percorso di fast track pediatrico e per gli ambulatori pediatrici.

Dott.ssa Claudia Capanni
Direttore SOC DSPO
Firenze II
Direttore SOS DSPO Borgo
San Lorenzo
Viale della Resistenza
Borgo San Lorenzo -FI

tel. 0558451328

e-mail:

direzione.sanitaria.mugello@uslcentro.toscana.it

Conclusioni

Il nuovo progetto preliminare ha tenuto conto delle variazioni strutturali già realizzate o da realizzarsi in tempi brevi, delle nuove necessità emerse ed ha, inoltre, corretto criticità presenti nel precedente. Permangono alcuni limiti non superabili, occorre tenere presente che si tratta di adeguamento di struttura esistente e non di nuova costruzione.

Il dimensionamento dei posti letto, a 2 anni di distanza, può essere confermato come congruo.

L'obiettivo è stato quello di realizzare una struttura ospedaliera efficace ed efficiente nel suo ruolo di cura e di presa in carico, capace di garantire elevati livelli di qualità degli interventi e rapportarsi al contesto in cui la rete dell'offerta è inserita.

Il progetto presentato è conforme alla programmazione regionale ed aziendale esplicitata ad oggi.

Borgo San Lorenzo, 20 febbraio 2021

La Direttrice Sanitaria
(*Dr.ssa Claudia Capanni*)

Dott.ssa Claudia Capanni
Direttore SOC DSPO
Firenze II
Direttore SOS DSPO Borgo
San Lorenzo
Viale della Resistenza
Borgo San Lorenzo -FI

tel. 0558451328

e-mail:

direzione.sanitaria.mugello@uslcentro.toscana.it